



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J40/2182/05.03.1998

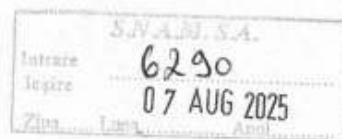
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)

**I.C.CERT.**  
INTERNATIONAL CERTIFICATION CONFIRMITY

ISO 9001:2015



# **RAPORT DE ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(perioada 01.01.2025-30.06.2025)**

**Preambul**

Tinând cont de prevederile art.54 din Ordonanța de Urgență 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016, și anume :

„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice **elaborează trimestrial** și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere **un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice**”

Vă prezint următoarele :

**Date generale despre societate**

După 1990, pentru asigurarea protecției și exploatării raționale a zăcămintelor hidrominerale de care dispune România, prin H.G. nr. 1035/1990, Guvernul a înființat Regia Autonomă a Apelor Minerale din România, care a avut ca obiect de activitate: gestionarea fondului hidromineral al statului, întreținerea surselor de ape minerale naturale pentru consum alimentar și terapeutice, executarea de intervenții la surse și captări, protecția zăcămintelor hidrominerale, urmărirea și administrarea întregului fond hidromineral din România în scopul evitării unor fenomene de degradare și poluare, extracția apei minerale naturale de pe întreg teritoriul țării și valorificarea acestora pe baza contractelor comerciale încheiate cu societățile de îmbuteliere și de balneatie, elaborarea de studii, proiecte și documentații în vederea punerii în valoare de noi zăcămine.

Regia Autonomă a Apelor Minerale din România a funcționat până în martie 1998, când, prin reorganizare, conform O.U.G. nr. 30/1997, s-a transformat în Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. cu act de înființare și organizare H.G. nr. 786/2 decembrie 1997.

Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. a preluat toate drepturile și toate obligațiile Regiei Autonome a Apelor Minerale din România.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. are ca **obiect de activitate**:

- efectuarea de activități de prospecțiune, explorare, dezvoltare în perimetrele în care a obținut licența;
- activități de comerț intern și extern pentru aprovizionare și pentru valorificarea produselor obținute din activitatea proprie;
- activități de proiectare, expertizare, protecția mediului, analize de laborator, activități balneare și orice alte activități și servicii necesare realizării obiectului principal de activitate (exploatarea și valorificarea substanțelor minerale din zăcămintele încredințate spre administrare prin efectuare de acte de comerț).
- activități de îmbuteliere apă minerală naturală la sursa pentru consum alimentar.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. - Cod CAEN - 0899, face parte din ramura exploatării resurselor minerale, subramura „alte activități extractive n.c.a.”.

Așa cum este prevăzut la art. 5 din Statutul societății, **scopul** acesteia este „**aplicarea strategiei naționale stabilite pentru exploatarea zăcămintelor hidrominerale și de substanțe asociate**”, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. având un rol important în **asigurarea stabilității unei resurse minerale valoroase, apa minerală naturală pentru consum alimentar**.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

**Analiza privind situația financiară a societății în Trimestrul II al anului 2025:**

În cursul trimestrului II al anului 2025, S.N.A.M. - S.A. și-a desfășurat activitatea pe baza indicatorilor economico - financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, buget întocmit în conformitate cu prevederile următoarelor acte normative: Legea contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare ; Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 9/2025 a bugetului de stat pe anul 2025; Legea nr. 10/2025 a bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025; OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene; OUG 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative; O.U.G. nr. 109/30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare; O.M.F.P nr. 1802/2014 privind reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate; O.M.F.P. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia; H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune;

**Bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2025 al Societății Naționale a Apelor Minerale SA, a fost aprobat în cadrul ședinței de guvern din data de 22.05.2025, prin hotărârea de guvern nr.487, și rectificat prin Decizia Consiliului de Administrație nr.31.**

În cele ce urmează vă prezint principalii indicatori **realizați de societate** în trimestrul II 2025, în raport cu indicatorii **aprobați prin bugetul de venituri și cheltuieli rectificat** aferenți trimestrului II al anului 2025:

| INDICATORI                                                                     | U.M.    | B.V.C.<br>RECTIFICAT<br>TRIM II 2025<br>PRIN DECIZIA<br>C.A. NR.31 | REALIZAT<br>TRIM II 2025 | DIFERENȚE<br>+,- | %             |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|---------------|
| 0                                                                              | 1       | 2                                                                  | 3                        | 4=3-2            | 5=3/2x100     |
| <b>I. VENITURI TOTALE (1+2)</b>                                                | mii lei | <b>22.572</b>                                                      | <b>25.111</b>            | <b>+2.539</b>    | <b>111,25</b> |
| <b>I.1. Venituri din exploatare, din care:</b>                                 | mii lei | <b>22.430</b>                                                      | <b>25.029</b>            | <b>+2.599</b>    | <b>111,59</b> |
| Venituri din producția vândută (Cifra de afaceri netă)                         | mii lei | <b>22.350</b>                                                      | <b>24.706</b>            | <b>+2.356</b>    | <b>110,54</b> |
| Venituri din subvenții și transferuri de exploatare af. cifrei de afaceri nete | mii lei | 0                                                                  | 0                        |                  |               |
| Alte venituri din exploatare, total, din care:                                 | mii lei | <b>80</b>                                                          | <b>323</b>               | <b>+243</b>      | <b>403,75</b> |
| - venituri din amenzi și penalități                                            | mii lei | <b>25</b>                                                          | <b>144</b>               | <b>+119</b>      | <b>576,00</b> |
| - alte venituri                                                                | mii lei | <b>55</b>                                                          | <b>179</b>               | <b>+124</b>      | <b>325,45</b> |
| <b>I.2. Venituri financiare</b>                                                | mii lei | <b>142</b>                                                         | <b>82</b>                | <b>-60</b>       | <b>57,75</b>  |



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

|                                                                                                                          |               |          |          |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|--------|--------|
| <b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>                                                                                             | mii lei       | 23.511   | 26.875   | +3.364 | 114,31 |
| <b>II.1. Cheltuieli de exploatare, din care:</b>                                                                         | mii lei       | 23.508   | 26.874   | +3.366 | 114,32 |
| <b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</b>                                                                    | mii lei       | 2.657    | 2.610    | -47    | 98,23  |
| A1. Cheltuieli privind stocurile                                                                                         | mii lei       | 810      | 940      | +130   | 116,05 |
| A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți                                                                     | mii lei       | 745      | 712      | -33    | 95,57  |
| A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți                                                                       | mii lei       | 1.102    | 958      | -144   | 86,93  |
| <b>B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b>                                                           | mii lei       | 11.747   | 14.698   | +2.951 | 125,12 |
| <b>C. Cheltuieli cu personalul</b>                                                                                       | mii lei       | 8.759    | 8.578    | -181   | 97,93  |
| C1. Cheltuieli cu salariile                                                                                              | mii lei       | 6.740    | 6.731    | -9     | 99,87  |
| C2. Bonusuri                                                                                                             | mii lei       | 740      | 731      | -9     | 98,78  |
| C3. Alte cheltuieli cu personalul                                                                                        | mii lei       | 0        | 0        | 0      | 0      |
| C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete, din care: | mii lei       | 1.109    | 942      | -167   | 84,94  |
| - pentru directori                                                                                                       | mii lei       | 829      | 742      | -87    | 89,51  |
| - pentru consiliul de administrație                                                                                      | mii lei       | 280      | 200      | -80    | 71,43  |
| - pentru AGA                                                                                                             | mii lei       |          |          |        |        |
| - pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii                                                             | mii lei       |          |          |        |        |
| C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator                                                                    | mii lei       | 170      | 174      | +4     | 102,35 |
| <b>D. Alte cheltuieli de exploatare</b>                                                                                  | mii lei       | 345      | 988      | +643   | 286,38 |
| <b>II.2. Cheltuieli financiare</b>                                                                                       | mii lei       | 3        | 1        | -2     | 33,33  |
| <b>III. Rezultatul brut</b>                                                                                              | mii lei       | -939     | -1.764   |        | 46,77  |
| <b>IV. Impozit pe profit</b>                                                                                             | mii lei       | 0        | 0        | 0      |        |
| <b>Rezultatul net/pierdere</b>                                                                                           | mii lei       | -939     | -1.764   |        | 46,77  |
| <b>VI. Nr. mediu de salariați</b>                                                                                        | pers.         | 131      | 132      | +1     | 100,76 |
| <b>VII. Câștigul mediu lunar pe salariat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoana)</b>                           | lei/pers.     | x        | x        | x      | x      |
| <b>VIII. Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala</b>        | Lei/pers.     | x        | x        | x      | x      |
| <b>IX. Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (I.I/VI)</b>                | Mii lei/Pers. | x        | x        | x      | x      |
| <b>X. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale(II/I*1000)</b>                                                       | lei/‰         | 1.041,60 | 1.070,30 | +28,70 | 102,76 |
| <b>XI. Plăți restante</b>                                                                                                | lei           | 0        | 0        | -      | -      |
| <b>XII. Creanțe restante</b>                                                                                             | lei           | 2.600    | 1.312    | -1.288 | 50,46  |

Din analiza indicatorilor economico-financiari **realizați de societate în trimestrul II 2025** în raport cu indicatorii economico-financiari **rectificați** prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății Naționale a Apelor Minerale S.A. pentru aceeași perioadă - **Execuția bugetară aferentă Trimestrului II 2025- rezultă faptul că:**

- au fost respectate prevederile art.10, alin.1, lit.a) din Ordonanța nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, și anume:
  - a) Cheltuiala de natură salarială, numărul de personal aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite (analiza cheltuielilor de natură salarială se realizează anual și nu trimestrial) ;
- nu au fost respectate prevederile art.10, alin.1), lit.b) din Ordonanța nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, și anume:
  - b) În cazul în care se înregistrează depășiri sau nerealizări ale veniturilor totale aprobate se pot efectua cheltuieli total proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați ( analiza art.10, alin.1), lit.b) din Ordonanța 26/2013 se realizează anual și nu trimestrial)
- au fost respectate prevederile art.4, alin.6) din Ordonanța nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici ori dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, și anume:
  - 6) Bugetele de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici care se aprobă prin hotărâre a Guvernului și prin ordin comun al ordonatorului principal de credite, al ministrului finanțelor și al ministrului muncii și al solidarității sociale se transmit la Ministerul Finanțelor în vederea avizării/semnării, după caz, în termen de 120 zile de la data intrării în vigoare a legii anuale a bugetului de stat. Aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici în condițiile alin.1) -3) se face în termen de 150 de zile de la data intrării în vigoare a legii anuale a bugetului de stat.

În urma celor menționate mai sus, vă facem cunoscut următoarele :

**1. Veniturile totale realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 25.111 mii lei.**

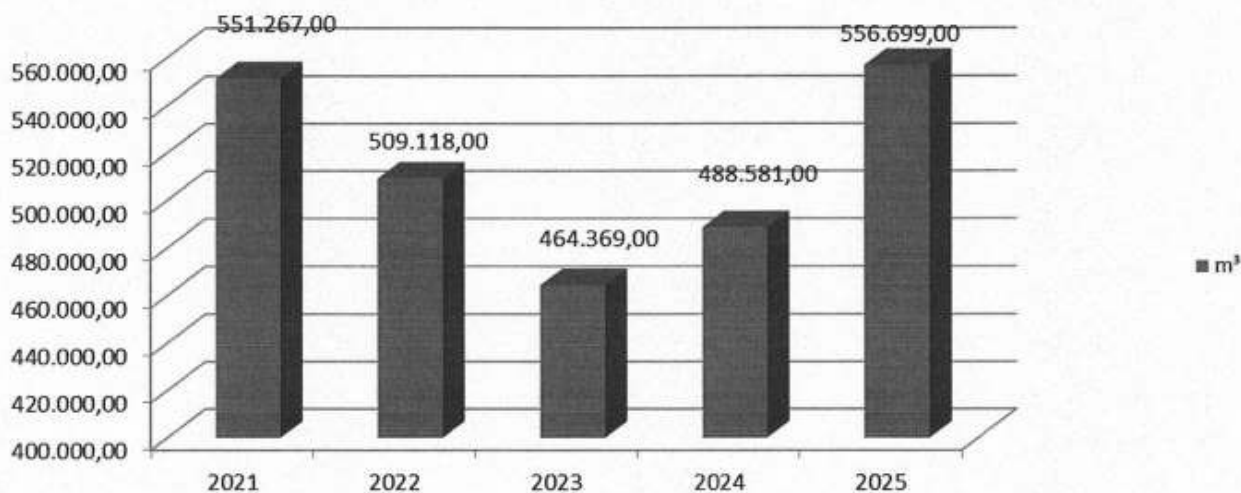
**Veniturile totale aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat (denumit în continuare BVC) pentru trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 22.575 mii lei.**

Din cele menționate mai sus, rezultă faptul că veniturile totale realizate de societate în raport cu veniturile totale aprobate prin BVC în trimestrul II 2025 **sunt în creștere cu suma de 2.539 mii lei (11,25%).**

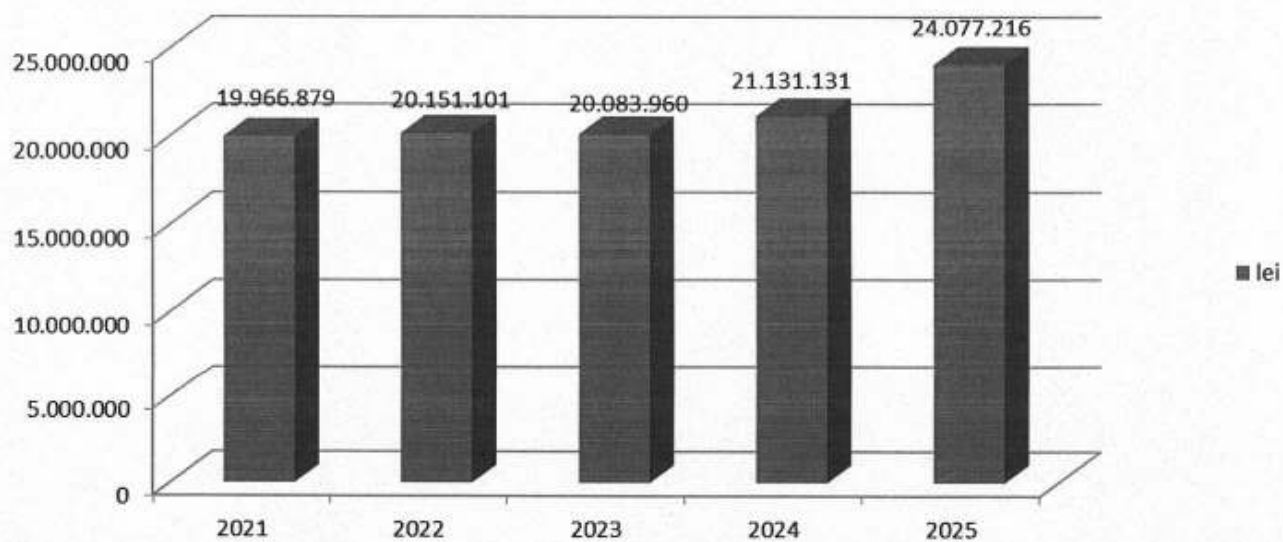
În cele ce urmează prezentăm grafic *livrările de apă minerală naturală carbogazoasă și plată realizate de societate, respectiv veniturile din vânzările de apă minerală naturală carbogazoasă și plată realizate de societate, aferente Trimestrului II în perioada 2021-2025 :*

**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)

**Livrări apă minerală naturală (carbo + plata) m<sup>3</sup> -Trim II**



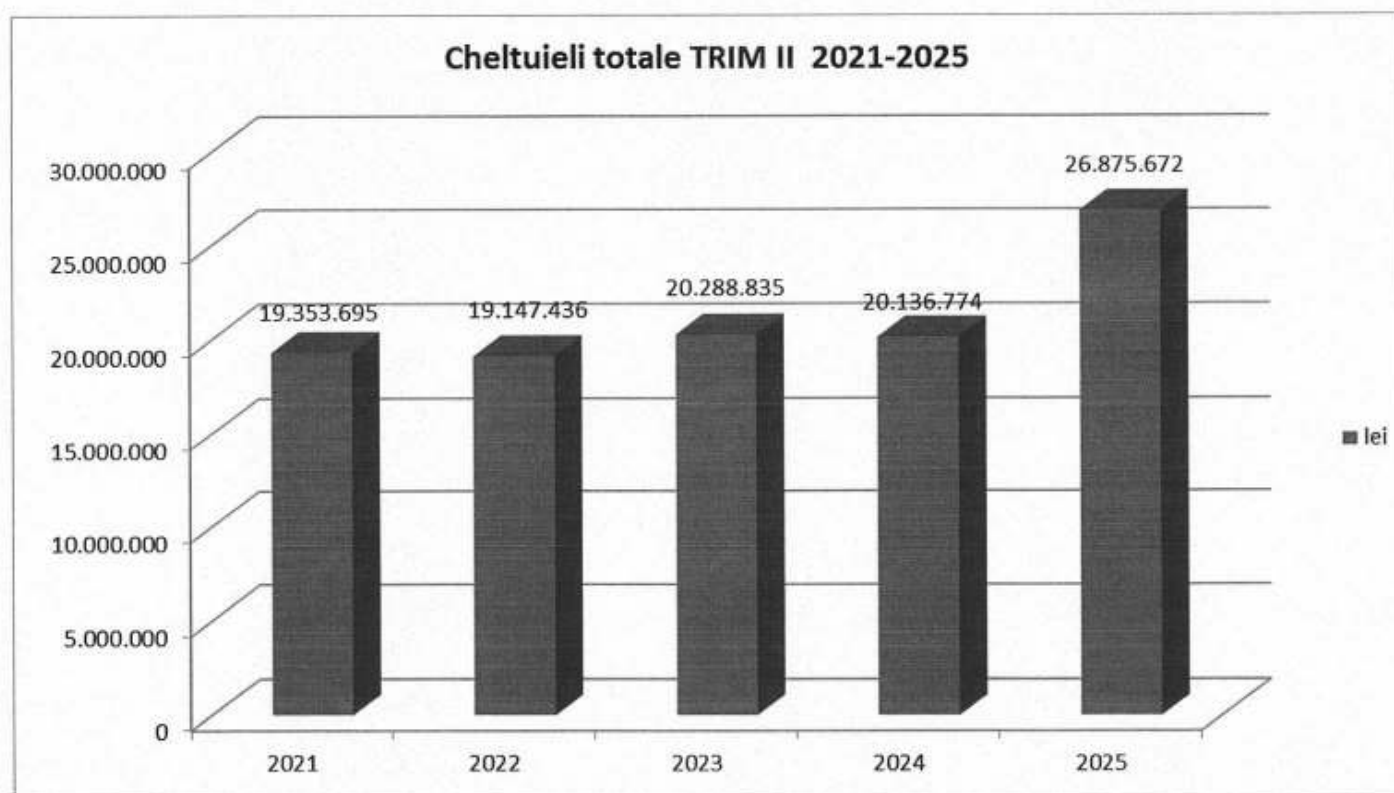
**Venituri din vânzări apă minerală naturală (carbo+plată) Trim II**



**2. Cheltuieli totale realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cunatum de 26.875 mii lei. Cheltuieli totale aprobate prin BVC pentru trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 23.511 mii lei.**

Din cele prezentate mai sus, rezultă faptul că, cheltuielile totale realizate de societate în raport cu cheltuielile totale aprobate prin BVC pentru trimestrul II 2025 sunt în creștere cu suma de 3.364 mii lei (14,31%).

În cele ce urmează vă prezentăm grafic cheltuielile totale realizate de societate în Trim II pentru perioada 2021-2025:

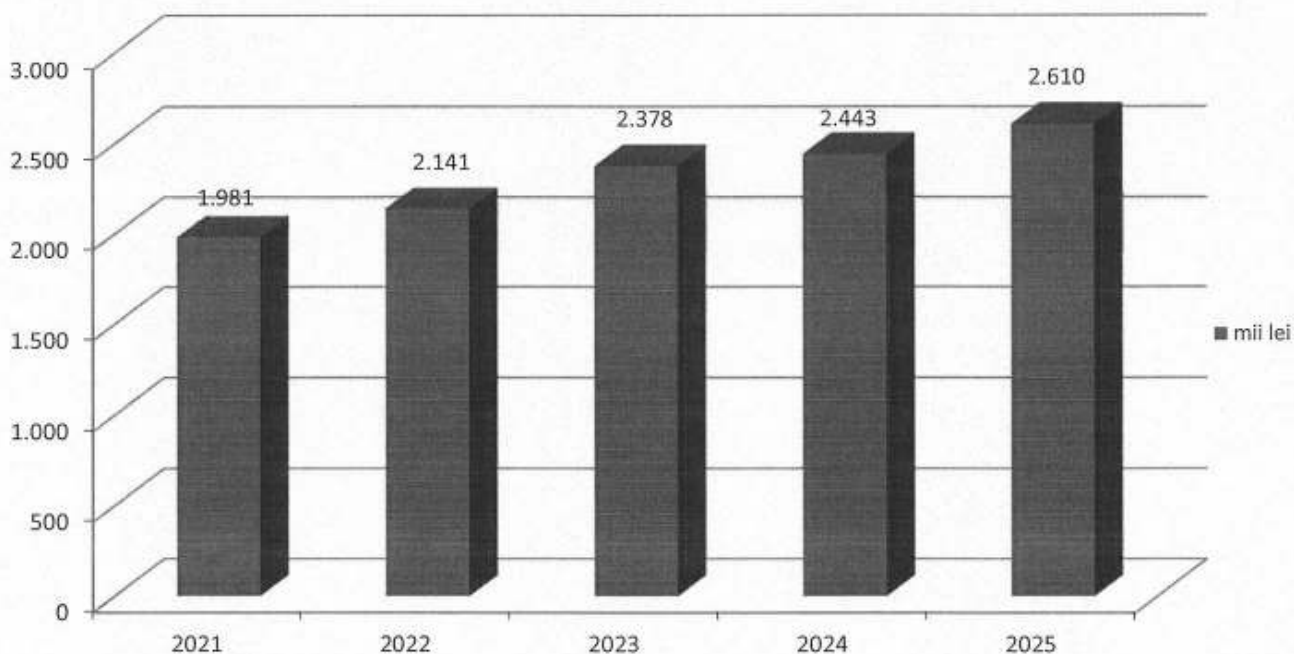


**Cheltuielile totale sunt constituite din următoarele tipuri de cheltuieli, și anume :**

**2.1. Cheltuielile cu bunuri și servicii**, realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 2.610 mii lei. Cheltuielile cu bunuri și servicii aprobate prin BVC pentru trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 2.657 mii lei. Din cele prezentate, se observă o scădere a cheltuielilor cu bunuri și servicii realizate în raport cu cheltuielile cu bunuri și servicii aprobate prin BVC, în cuantum de 47 mii lei (1,77%).

În cele ce urmează prezentăm grafic evoluția cheltuielilor cu bunuri și servicii pentru Trimestrul II, perioada 2021-2025 :

**Cheltuieli cu bunuri și servicii Trim II 2021-2025**



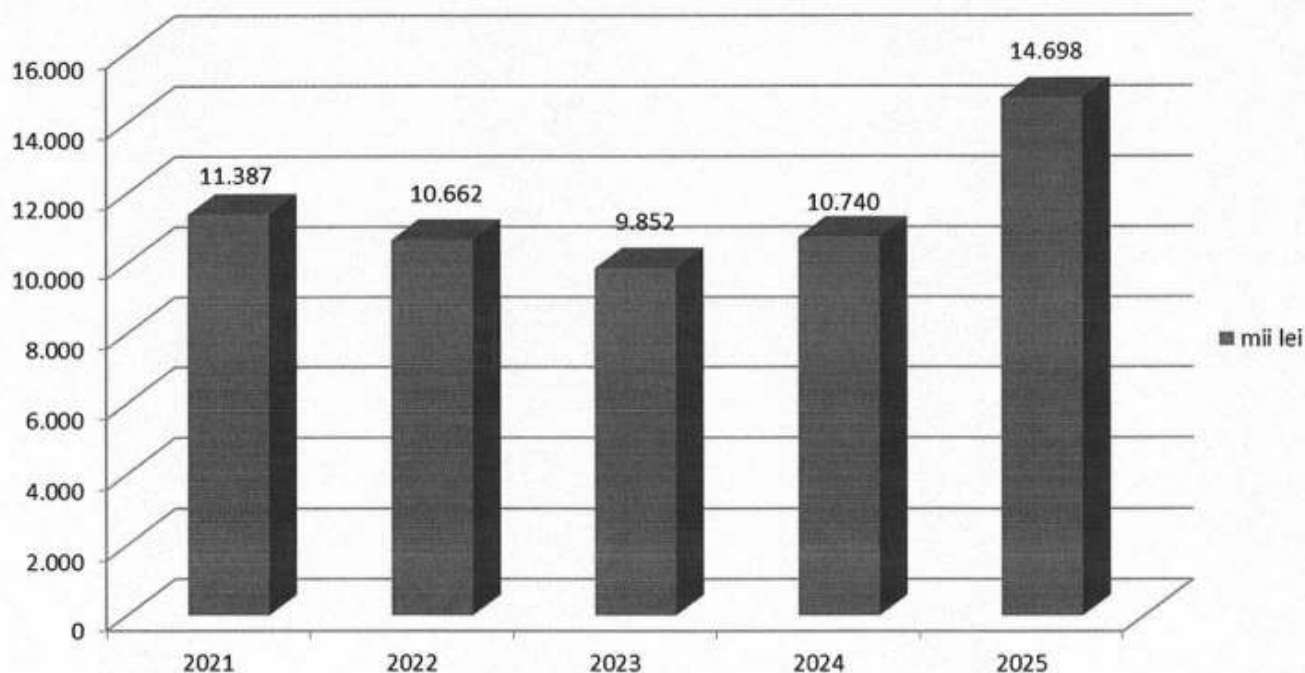
2.2. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 14.698 mii lei. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate aprobate prin BVC Rectificat pentru trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 11.747 mii lei. Din cele prezentate se observă o creștere a acestor cheltuieli cu suma de 2.951 mii lei (25,12%). Creșterea se datorează în principal creșterii cheltuielilor cu redevența și a cheltuielilor privind taxa pe activitatea minieră, având în vedere faptul că prin Ordinul nr.241/07.05.2025 au fost aprobate Instrucțiuni tehnice privind modul de evidență, raportare, calcul și plată a taxei pe activitatea minieră și a redevenței miniere, prin care societatea a fost obligată să plătească taxele privind activitatea minieră indexată cu indicele de inflație pe ultimii 2 ani (retroactiv) și redevența minieră indexată cu indicele de inflație pe ultimii 2 ani (2023,2024). În urma celor menționate, vă aducem la cunoștință faptul că în structura de preț este cuprinsă valoarea redevenței la 4 euro/1000 litri, iar societatea a calculat și plătit redevența în anul 2025 la o valoare de 5,32 euro/1000 litri.

Vă aducem la cunoștință faptul că Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. a depus toate diligențele pentru ajustarea prețului apei minerale naturale la sursă pentru consum alimentar, respectiv au fost contestate ordinele ANRMPSG prin care suntem obligați să achităm taxe majorate retroactiv.

În cele ce urmează prezentăm grafic evoluția cheltuielilor cu impozite și taxe pentru trim II, perioada 2021-2025 :

**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)

**Cheltuieli cu impozite si taxe TRIM II 2021-2025**



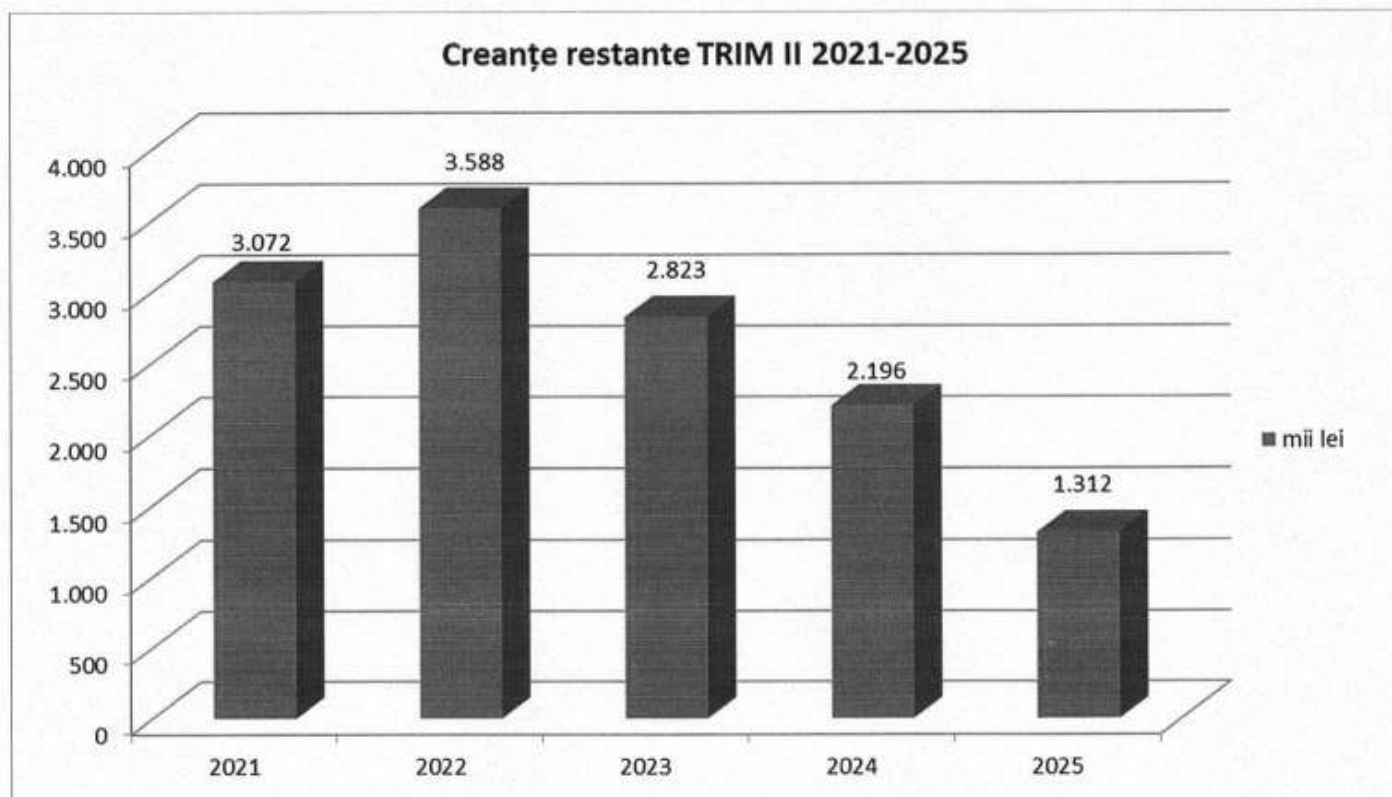
2.3. Cheltuielie cu personalul, cheltuielile de natură salarială , cheltuielile cu salariile, cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator, în trimestrul II 2025 respectă prevederile art.10, alin.1, lit.a) din Ordonanța de Guvern 26/2013, și anume cheltuielile nu vor depăși valorile aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli.

2.4. Alte cheltuieli de exploatare realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 988 mii lei fiind în creștere cu 643 mii lei în raport cu alte cheltuieli de exploatare aprobate prin BVC Rectificat pentru trimestrul II 2025 (345 mii lei) și se datorează nerealizării veniturilor din anularea provizioanelor.

3. Rezultatul brut - profit/pierdere realizat de societate în trimestrul II 2025 este în cuantum de - 1.764 mii lei. Rezultatul brut - profit/pierdere aprobat a se realiza în trim II 2025 conform BVC rectificat este de - 939 mii lei. Din cele prezentate rezultă o creștere a pierderii aprobate prin BVC rectificat pentru trimestrul II 2025, cu suma de 825 mii lei. Creșterea pierderii realizate de societate în trimestrului II 2025, se datorează creșterii cheltuielilor cu impozitele și taxele, conform celor prezentate la pct.2, lit.b).

4. Creanțe restante, realizate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 1.312 mii lei. Creanțele restante aprobate prin BVC Rectificat sunt în cuantum de 2.600 mii lei. Din cele prezentate rezultă o scădere a creanțelor restante în sumă de 1.288 mii lei (49.54%), iar plățile restante (rd.161), au fost menținute la valoarea aprobată (valoarea 0).

În cele ce urmează vă prezentăm grafic creanțele restante realizate de societate în Trim II pentru perioada 2020-2025 :



5. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale realizate de societate în trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 1.070,25 lei, Cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale aprobate prin BVC rectificat pentru trimestrul II 2025 sunt în cuantum de 1.041,60 lei. Din cele prezentate rezultă o creștere a indicatorului cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale în cuantum de 28,65 lei pentru trimestrul II al anului 2025, și se datorează în principal creșterii cheltuielilor cu impozite și taxe conform celor prezentate la pct.2, lit.b).

#### **Analiza activității de investiții**

Proiectul Planului de Investiții pentru anul 2025 a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 5/30.01.2025, fiind în valoare de 32.887 mii lei (exclusiv TVA). Prin Decizia nr.10/12.02.2025 și prin Decizia nr.30/07.07.2025 a fost actualizat programul de investiții al societății.

Sursele de finanțare aferente planului de investiții pentru anul 2025 sunt în cuantum de 34.130 mii lei și cheltuielile pentru investiții sunt în cuantum de 34.108 mii lei. Bugetul de Venituri și Cheltuieli a fost aprobat în ședința de guvern din data de 22.05.2025, prin hotărârea nr.487.

În trimestrul II 2025 au fost realizate 9 (nouă) proiecte de investiții, cheltuiala aferentă investițiilor realizate fiind în sumă de 941.355,93 lei.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

**PRINCIPALELE ACTIVITĂȚI ALE DIRECTORULUI GENERAL PENTRU TRIMESTRUL II 2025**

- am respectat și am dus la îndeplinire prevederile Deciziilor Consiliului de Administrație, respectiv prevederile Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor;
- am depus toate diligențele necesare pentru întocmirea și aprobarea planului de investiții al SNAM S.A. aferent anului 2025;
- am depus toate diligențele pentru aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, astfel că bugetul a fost aprobat prin hotărâre de guvern în ședința din data de 22.05.2025;
- am depus toate diligențele pentru încheierea a 3(trei) contracte de asociere între SNAM S.A. și UAT Comuna Coșna, Jud Suceava, UAT Comuna Poiana Stampei, Jud Suceava și Primăria Municipiului Moinești. Aceste contracte au fost semnate în perioada analizată;
- Analiza contractelor și a comenzilor privind achizițiile în cadrul societății, respectiv semnarea contractelor/comenzilor de achiziție produse, servicii și lucrări;
- Am solicitat și am avut întâlniri cu președinta ANRMPSG, pentru a discuta stadiul în care se află documentațiile depuse pentru obținerea unor licențe de explorare noi ;
- Am identificat ca potențial client societatea comercială Prospekțiuni S.A., care și-a exprimat intenția de a efectua măsurători ale debitelor în cadrul a 4 perimetre de exploatare, în vederea deschiderii unor fabrici de îmbuteliere apă minerală naturală ;
- Am identificat unele deficiențe de hardware și software în cadrul societății, și depunem toate diligențele pentru remedierea acestor deficiențe.

Obligațiile ce îmi revin prin contractul de mandat și a atribuțiilor delegate de către consiliul de administrație, sunt în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a societăților comerciale cu modificările și completările ulterioare și în concordanță cu prevederile Actului Constitutiv, respectiv cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății;

**Analiza implementării prevederilor Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr.600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial în cadrul entităților publice**

Acest obiectiv a fost realizat în această perioadă prin afișarea informațiilor de interes public în termenele prevăzute pe site-ul societății, prin revizuirea procedurilor aferente activităților din cadrul societății, a actualizării registrului riscurilor, respectiv prin respectarea termenelor de depunere a unor documente referitoare la evaluarea stadiului de implementare al S.C.I.M. în cadrul S.N.A.M. S.A în cadrul Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului – Unitatea de Politici Publice și Control Intern Managerial.

Deasemenea în cadrul Comisiei de monitorizare a stadiului implementării Sistemului de Control Intern Managerial la nivelul S.N.A.M. S.A., la data de 30.06.2025, urmare a analizei derulate în coordonare cu structurile funcționale de specialitate, s-au constatat următoarele:

1. Primirea, la data de 24.02.2025, a Deciziei DG nr. 20 din 19.02.2025, de numire a consilierului de etică la nivelul Societății Naționale a Apelor Minerale SA.

2. Primirea Deciziei DG nr. 27 din 06.03.2025, de constituire a Comisiei de Monitorizare la nivelul Societății Naționale a Apelor Minerale SA, însoțită de Anexele 1 și 2.

3. Primirea, la data de 01.04.2025, a draft-ului de procedură operațională P.O. – DMO – 03.02, Ediția I, 31.03.2025, Revizia 3, pentru atribuirea contractelor de livrare apă minerală naturală/terapeutică și/sau apă de izvor, întocmită în cadrul Direcției Management Operațional și transmiterea acesteia, spre analiză, către membrii Comisiei de Monitorizare.

4. Primirea, verificarea și transmiterea la data de 03.04.2025 spre analiză către membrii Comisiei de Monitorizare a draft-urilor de procedură menționate mai jos, revizuite în cadrul Direcției Managementul Proceselor Suport:

- *Procedura Operațională P.O. – MPS – 01, Ediția III, 03.04.2025 Revizia 3, privind Achiziția Directă*
- *Procedura de Sistem PS – MPS – 01 - 01 Ediția II, Revizia 1 privind evaluarea performanțelor profesionale individuale ale personalului contractual din cadrul SNAM SA*
- *Procedura de Sistem P.S. – DDG - GDPR Ediția I, Revizia 0 privind prelucrarea datelor cu caracter personal (GDPR).*

**Analiză privind implementarea planului de integritate la Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. (SNA 2021-2025) pentru perioada 01.01.2025-30.06.2025**

Conform principiilor legalității, transparenței, eficacității și supremației interesului public, la nivelul SNAM-SA s-a realizat promovarea integrității și asigurarea unui climat etic corespunzător prin implementarea cadrului legislativ în vederea prevenirii incidentelor de integritate, precum și a faptelor de corupție.

În vederea aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1269/2021, privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente, precum și în conformitate cu articolul 3 alin. 4. din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Grupului de Lucru pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 au fost întocmite și aprobate de către Directorul general al Societății Naționale a Apelor Minerale SA rapoartele prevăzute de legislația în vigoare.

Aceste rapoarte au fost transmise Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului – Direcția Corp Control Ministru, astfel:

Cu adresa nr. 1675/28.02.2025 a fost comunicat Raportul Narativ de evaluare a implementării Planului de Integritate al Societății Naționale a Apelor Minerale SA pentru anul 2024 care este înregistrat la registratura generală sub nr. 1678/28.02.2025.

Totodată a mai fost comunicat și Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare, completat (Anexa 3 la SNA 2021-2025), înregistrată sub nr. 1676/28.02.2025, precum și Anexa 5 la SNA 2021-2025, completată și înregistrată sub nr. 1677/28.02.2025.

În ceea ce privește Consilierul de Etică a fost întocmit și aprobat Raportul anual privind activitatea Consilierului de Etică în cadrul SNAM SA care fost înregistrat sub nr. 1086/07.02.2025.

De asemenea, în conformitate cu prevederile Standardului 1- Etica și Integritatea din Ordinul 600/2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, ținând cont și de Referatul nr. 6886/26.09.2024 emis de Președintele Comisiei de specialitate constituită la nivelul SNAM SA, Directorul General al SNAM SA a desemnat prin Decizia nr.20 din 19.02.2025 o persoană ce va avea atribuții în consilierea etică.

La nivelul Grupului de Lucru a fost întocmit Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate pentru anul 2024, Anexa 6 la H.G. nr 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate, înregistrat sub nr. 2198/20.03.2025, scanat cât și în format editabil, documente care, de asemenea, în urma aprobării de către Conducerea societății au fost comunicate ministerului de resort.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

La nivelul Comisiei numită prin Decizia nr. 78/04.07.2023 care are ca atribuții evaluarea și inventarierea bunurilor, conform Legii nr. 251/2004, privind unele măsuri referitoare la bunurile primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau funcției, a Hotărârii de Guvern nr 1126/2004 pentru aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a Legii nr. 251/2004, precum și a Ordonanței de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, care prevede unificarea și armonizarea tuturor normelor incidente materiei dreptului administrativ, printr-un act unic, a fost întocmit Raportul anual - 2024, aprobat de către Directorul General al Societății și înregistrat sub nr. 1667/27.02.2025.

Prin Notificarea înregistrată sub nr. 391/16.01.2025, Compartimentul Audit Intern a declanșat misiunea de audit public intern „Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2025” ce s-a desfășurat în perioada 30.01.2025-06.03.2025 pentru anii 2021-2025 cu privire la următoarele măsuri de prevenire a corupției: Protecția avertizorului de integritate, Transparența în procesul decizional și Accesul la informații de interes public.

Prin Proiectul Raportului de audit intern comunicat cu adresa nr. 13/10.03.2025 opinia echipei de audit a fost că măsurile preventive auditate au fost implementate la nivelul Societății Naționale a Apelor Minerale SA, conform legislației în vigoare.

Prin Decizia nr.28 din 06.03.2025 Directorul general al SNAM SA a aprobat actualizarea Deciziei nr. 66/20.06.2022, privind constituirea Grupului de Lucru responsabil pentru implementarea Planului de Integritate, în contextul Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, prevăzută de Hotărârea Guvernului nr. 1269/21.12.2021, privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia, publicată în Monitorul Oficial al României, nr. 1218/22.12.2021 și anexelor 1-5 , publicate în Monitorul Oficial al României nr. 1218 bis/22.12.2021.

**ASPECTE EXTERNE CARE POT INFLUENȚA SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII**

**1. Vă supunem atenției cauza ce formează dosarul de Instanță Nr. 692/96/2022 având ca**

**părți:**

SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE

Pârât

ROMAQUA GROUP SA

Reclamant

Cauză aflată pe rolul Tribunalului Harghita, stadiul procesual: Fond, fiind înregistrată la data de 09.03.2022.

**Obiect: pretenții (sumă solicitată 23.679.267 lei).**

Izvor pretenție:

- neexecutare obligații contractuale prev. în contractul nr. 2704/25.11.1999 (prelungit/modificat prin acte adiționale);
- în speță: prezența hidrocarburi policiclice aromatice (HAP) - Naphtalene peste limita admisă de HG 1020/2005 și miros de hidrocarburi în produsul minier livrat;
- consecințe reclamante: retragerea de la comercializare și distrugere de loturi produse neconforme dispuse de către Direcția de Sănătate Publică Mureș;

Pretenția solicitată reprezintă, în opinia reclamantei Romaqua, atât costul distrugerilor de loturi neconforme

cât și „pierderea” suferită consecință a neexecutării culpabile a S.N.A.M a contractului cât și cheltuielile de marketing, publicitate, promovare produs minier, investiții pentru promovarea produsului minier (investiții livrare, îmbuteliere perimetrul Stânceni - instalații), beneficii nerealizate.

Situația de fapt și drept: din decembrie 2018 nu mai există relație contractuală între SNAM și Romaqua pentru sursa Stânceni, reclamanta operând asupra propriei surse din perimetrul Stânceni.

**Stadiul procesual:**

Fond, termen viitor 16.09.2025.

În prezent, Instanța a încuviințat administrarea probei cu expertiză contabilă cu scopul determinării sumelor ce compun pretenția afirmată și solicitată de reclamantă, raport de expertiză care a și fost depus la dosar.

SNAM a înțeles să desemneze expert consilier care să verifice/să asiste și eventual să formeze opinii separate în cadrul expertizei. A fost întocmit proiectul de raport de expertiză contabilă, fiind transmis societății în vederea formulării unei opinii cu privire la conținutul acestuia, dacă este cazul.

După formularea obiecțiunilor elaborate de societate împreună cu expertul parte, Instanța a dispus refacerea raportului de expertiză, în cauză fiind desemnat un nou expert contabil.

**2. Vă supunem atenției Cauza preliminară C-510/22 – ROMAQUA GROUP (instanța de trimitere : Înalta Curte de Casație și Justiție România) de la Curtea de Justiție a Uniunii Europene**

***Romaqua Group***

***împotriva***

***Societății Naționale a Apelor Minerale S.A.***

***Agenția Națională pentru Resurse Minerale***

Privind interpretarea articolului 16 din Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene, a articolelor 49, 102, 106 și 119 TFUE, precum și a articolului 3 din Directiva Europeană 2009/54/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 18 iunie 2009 privind exploatarea și comercializarea apelor minerale naturale

Cererea a fost formulată în cadrul unui litigiu între Romaqua Group SA, pe de o parte, și Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. și Agenția Națională pentru Resurse Minerale, pe de altă parte, în legătură cu respingerea cererii celei dintâi de organizare a unui concurs public de oferte în vederea atribuirii a două concesiuni de exploatare a apelor minerale.

**În data de 21.09.2023 a fost comunicată hotărârea Curții Europene de Justiție, și anume :**

**Curtea declară :**

” Articolul 106 alin.(1) TFUE coroborat cu articolul 102 TFUE trebuie interpretat în sensul că se opune unei reglementări naționale care acordă titularului de drept exclusiv de exploatare a unor surse de apă minerală posibilitatea de a obține, fără organizarea unui concurs de oferte, prelungirea licenței sale de exploatare pentru perioade succesive de câte 5 ani, atunci când această reglementare are ca efect folosirea în mod abuziv de către titularul respectiv, prin simpla exercitare a drepturilor privilegiate care i-au fost conferite, a poziției sale dominante, pe o parte semnificativă a pieței interne atunci când aceste drepturi pot crea o situație în care titularul menționat ajunge să săvârșească asemenea abuzuri, aspect a căror apreciere revine instanței de trimitere pe baza elementelor de fapt și de drept de care dispune”.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

În urma transmiterii hotărârii Curții Europene de Justiție către instanța de trimitere, și anume : Înalta Curte de Casație și Justiție a României, a stabilit termen de judecată în dosarul nr. 7438/2/2016, care face obiectul cererii prezentate mai sus în data de 23.01.2024.

În urma judecării cauzei în data de 23.01.2024, speța a fost trimisă spre rejudecare către Curtea de Apel București.

Curtea de Apel București a stabilit un prim termen de judecată în data de 15.05.2024,

Stadiul procesual : Rejudecare Fond

Obiect : Refuz soluționare cerere.

În data de 12.06.2024, Curtea de Apel București amână cauza în vederea formulării unui punct de vedere a unor experți în concurență desemnați de instanță în vederea întocmirii unui raport. Lucrarea de specialitate în concurență a fost depusă la dosarul cauzei de către specialistul desemnat. La termenul din data de 26.03.2025 cauza a fost amânată pentru comunicarea lucrării către pârâta ANRMPSG și pentru ca reclamanta să aibă posibilitatea să formuleze obiecțiuni. Până la termenul menționat, societatea a formulat și depus o cerere prin care a solicitat instanței să dispună specialistului/expertului în concurență desemnat, lămurirea și completarea, după caz, a lucrării de specialitate în concurență.

**Stadiul procesual :**

Termen acordat pentru judecarea cauzei: **02.09.2025.**

3. Neajustarea prețului apei minerale naturale la sursă pentru consum alimentar va putea conduce la incapacitatea de plată a societății, ținând cont de faptul că redevența minieră a crescut de la 4 euro/1000 litri (în anul 2022 a fost ajustat prețul de livrare al apei minerale naturale la sursă care avea în structura de preț redevența minieră de 4 euro/1000 litri) la 5,02/1000 litri în anul 2024, respectiv 5,32 euro/1000 litri în anul 2025. Deasemenea au fost creșteri substanțiale la energie, combustibil, alte taxe și impozite. Toate aceste aspecte au fost fundamentate cu documente și transmise autorității publice tutelare.

Menționez faptul că documentele necesare în vederea ajustării prețului apei minerale naturale au fost depuse la Ministerul Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului din data de 16.07.2025.

Alte aspecte externe care pot influența performanța societății, vor fi urmărite cu atenție și vor fi comunicate situațiile riscante identificate de conducerea executivă și neexecutivă către Adunarea Generală a Acționarilor pentru luarea deciziilor potrivite limitării efectului acestora asupra performanței societății.

În această perioadă nu sunt alte aspecte externe de raportat, în afară de cele prezentate mai sus.

**Concluzii**

*În această perioadă mi-am exercitat mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unui bun manager în interesul exclusiv al Societății, am adoptat toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății, nu am încheiat acte juridice cu Societatea, am evitat conflictele de interese cu Societatea și m-am asigurat de corectitudinea datelor produse de societate, respectând astfel cerințele prevăzute în contractul de mandat.*



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL**  
**AFERENT TRIMESTRULUI II 2025**  
**(Perioada : 01.01.2025-30.06.2025)**

*Volumul de activitate a fost corespunzător solicitărilor, pentru a onora contractele și angajamentele pe care le avem încheiate cu parteneri comerciali.*

**DIRECTOR GENERAL**  
**CONSTANTIN GABRIEL GHEORGHE**