



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

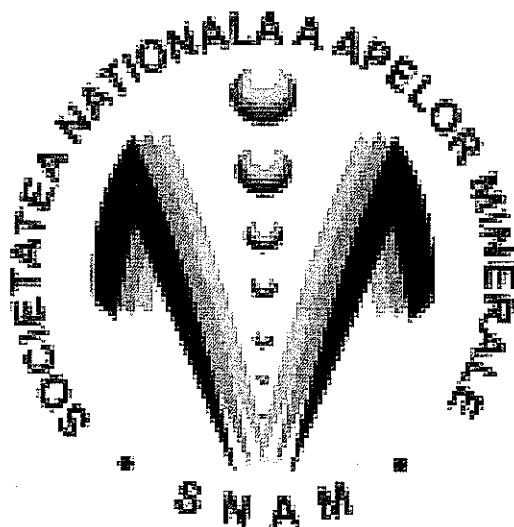
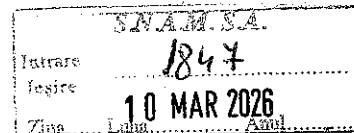
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

www.snam.ro / E-mail: secretariat@snam.ro



**RAPORT DE ACTIVITATE
DIRECTOR GENERAL
AFERENT
ANULUI 2025
PERIOADA
01.01.2025-31.12.2025**



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL AFERENT ANULUI 2025
(perioada 01.01.2025-31.12.2025)

Preambul

Tinând cont de prevederile art.54 din Ordonanța de Urgență 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016, și anume :

„Directorul general sau, după caz, directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice”

Vă prezint următoarele :

Date generale despre societate

După 1990, pentru asigurarea protecției și exploatării raționale a zăcămintelor hidrominerale de care dispune România, prin H.G. nr. 1035/1990, Guvernul a înființat Regia Autonomă a Apelor Minerale din România, care a avut ca obiect de activitate: gestionarea fondului hidromineral al statului, întreținerea surselor de ape minerale naturale pentru consum alimentar și terapeutice, executarea de intervenții la surse și captări, protecția zăcămintelor hidrominerale, urmărirea și administrarea întregului fond hidromineral din România în scopul evitării unor fenomene de degradare și poluare, extracția apei minerale naturale de pe întreg teritoriul țării și valorificarea acesteia pe baza contractelor comerciale încheiate cu societățile de îmbuteliere și de balneatie, elaborarea de studii, proiecte și documentații în vederea punerii în valoare de noi zăcăminte.

Regia Autonomă a Apelor Minerale din România a funcționat până în martie 1998, când, prin reorganizare, conform O.U.G. nr. 30/1997, s-a transformat în Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. cu act de înființare și organizare H.G. nr. 786/2 decembrie 1997.

Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. a preluat toate drepturile și toate obligațiile Regiei Autonome a Apelor Minerale din România.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. are ca **obiect de activitate:**

- efectuarea de activități de prospecțiune, explorare, dezvoltare în perimetrele în care a obținut licența;
- activități de comerț intern și extern pentru aprovizionare și pentru valorificarea produselor obținute din activitatea proprie;
- activități de proiectare, expertizare, protecția mediului, analize de laborator, activități balneare și orice alte activități și servicii necesare realizării obiectului principal de activitate (exploatarea și valorificarea substanțelor minerale din zăcămintele încredințate spre administrare prin efectuare de acte de comerț).
- activitati de imbueteliere apa minerala naturala la sursa pentru consum alimentar.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. - Cod CAEN - 0899, face parte din ramura exploatării resurselor minerale, subramura „alte activități extractive n.c.a.”.

Așa cum este prevăzut la *art. 5* din *Statutul societății*, **scopul** acesteia este „**aplicarea strategiei naționale stabilite pentru exploatarea zăcămintelor hidrominerale și de substanțe asociate**”, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. având un rol important în **asigurarea stabilității unei resurse minerale valoroase, apa minerală naturala pentru consum alimentar.**



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

Analiza privind situația financiară a societății aferentă anului 2025:

În cursul anului 2025, S.N.A.M. - S.A. și-a desfășurat activitatea pe baza indicatorilor economico-financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, buget întocmit în conformitate cu prevederile următoarelor acte normative: Legea contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare; Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 9/2025 a bugetului de stat pe anul 2025; Legea nr. 10/2025 a bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025; OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscale bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene; OUG 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative; O.U.G. nr. 109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare; O.M.F.P. nr. 1802/2014 privind reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate; O.M.F.P. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia; H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune;

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al SNAM S.A. pentru exercițiul financiar 2025 a fost stabilit inițial prin Hotărârea AGA nr. 05 din 29.04.2025 și aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 487/22.05.2025. Ca urmare a solicitării venite din partea Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, societatea a procedat la rectificarea bugetară corespunzătoare. Forma rectificată a BVC 2025 a fost aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 31 din data de 11.07.2025.

În cele ce urmează vă prezint principalii indicatori **realizați de societate** în anul 2025, în raport cu indicatorii **aprobați prin bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025:**

INDICATORI	U.M.	BVC AN 2025 aprobat prin H.G. nr. 487/22.05.2025	BVC rectificat AN 2025 aprobat prin Decizia C.A. nr. 31/11.07.2025	REALIZAT AN 2025	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100
I. VENITURI TOTALE (1+2)	mii lei	52.713	52.713	49.920	94,70
I.1. Venituri din exploatare, din care:	mii lei	52.358	52.358	49.801	95,12
Venituri din producția vândută (Cifra de afaceri netă)	mii lei	52.048	52.048	49.419	94,95
Venituri din subvenții și transferuri de exploatare af. cifrei de afaceri nete	mii lei	0	0	0	
Alte venituri din exploatare, total, din care:	mii lei	310	310	382	123,23
- venituri din amenzi și penalități	mii lei	75	75	161	214,67
- alte venituri	mii lei	235	235	221	94,04



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

I.2. Venituri financiare	mii lei	355	355	119	33,52
II. CHELTUIELI TOTALE	mii lei	49.513	49.283	54.164	109,39
II.1. Cheltuieli de exploatare, din care:	mii lei	49.508	49.278	54.162	109,40
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:	mii lei	5.685	4.930	5.520	97,10
A1. Cheltuieli privind stocurile	mii lei	1.500	1.650	1.791	119,40
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți	mii lei	1.455	1.355	1.431	98,35
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	mii lei	2.730	1.925	2.298	84,18
B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	mii lei	26.747	26.747	29.743	111,20
C. Cheltuieli cu personalul	mii lei	17.314	17.274	17.017	98,28
C0. Cheltuieli de natură salarială	mii lei	15.017	15.017	15.017	100,00
C1. Cheltuieli cu salariile	mii lei	13.826	13.826	13.894	100,49
C2. Bonusuri	mii lei	1.191	1.191	1.123	94,29
C3. Alte cheltuieli cu personalul	mii lei	200	200	26	13,00
C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete, din care:	mii lei	1.767	1.727	1.632	92,36
- pentru directori	mii lei	1.247	1.247	1.224	98,16
- pentru consiliul de administrație	mii lei	520	480	408	78,46
- pentru AGA	mii lei	0	0	0	
- pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	mii lei	0	0	0	
C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	mii lei	330	330	342	103,64
D. Alte cheltuieli de exploatare	mii lei	-238	327	1.882	
II.2. Cheltuieli financiare	mii lei	5	5	2	40,00
III. Rezultatul brut-pierdere	mii lei	3.200	3.430	-4.244	
IV. Impozit pe profit	mii lei	464	501	0	0,00
Rezultatul net/pierdere	mii lei	2.736	2.929	-4.244	
VI. Nr. mediu de salariați	pers.	128	128	133	103,91
VII. Câștigul mediu lunar pe salariat pe baza cheltuielilor de natură salarială (lei/persoana)	lei/ pers.	9.777	9.777	9.409	96,24
VIII. Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf OG 26/2013 și legii bugetului de stat	Lei/ pers.	9.346	9.346	9.079	97,15
IX. Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (I.1/VI)	Mii lei/ Pers.	409	409	374	91,54
X. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (II/I*1000)	lei/‰	939	935	1.085	115,55
XI. Plăți restante	lei	0	0	4.523	
XII. Creanțe restante	lei	1.870	1.870	1.296	63,27

În conformitate cu datele prezentate în anexa, analiza indicatorilor economico-financiari realizați de societate în anul 2025, prin raportare la valorile aprobate în BVC, relevă următoarele aspecte privind disciplina financiară (conform O.G. nr. 26/2013):



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

- **Conformitate cu art. 10, alin. (1), lit. a):** Au fost respectate limitele maxime privind cheltuielile de natură salarială și numărul de personal. Acestea s-au încadrat în plafoanele aprobate, fără a fi înregistrate depășiri.
- **Analiză conform art. 10, alin. (1), lit. b):** Se constată **nerespectarea** corelației dintre venituri și cheltuieli. Deși actul normativ prevede efectuarea cheltuielilor totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, execuția pe anul 2025 indică o neconcordanță între nivelul cheltuielilor realizate și gradul de realizare a veniturilor, cu impact asupra indicatorilor de eficiență.
- **Conformitate cu art. 4, alin. (6):** Au fost respectate termenele legale de transmitere și aprobare a bugetului. Documentația a fost înaintată Ministerului Finanțelor și aprobată în termenele de 120, respectiv 150 de zile de la intrarea în vigoare a legii anuale a bugetului de stat.

În urma celor menționate mai sus, vă facem cunoscut următoarele :

1. În conformitate cu bilanța de verificare încheiată la data de 31.12.2025, situația veniturilor totale realizate comparativ cu prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat este următoarea:

Indicator (mii lei)	Buget aprobat (BVC)	Realizat 2025	Diferență (+/-)	Procent (%)
Venituri Totale (rd.1)	52.713	49.920	-2.793	-5,30%

Din analiza datelor prezentate în tabelul de mai sus, se constată următoarele:

- Veniturile totale realizate în anul 2025 reprezintă 94,70% din nivelul programat.
- Societatea a înregistrat o nerealizare a veniturilor în cuantum de 2.793 mii lei, reprezentând o scădere de 5,30% față de valorile aprobate prin BVC.

2. În conformitate cu bilanța de verificare încheiată la data de 31.12.2025, situația cheltuielilor totale realizate comparativ cu prevederile BVC aprobat este următoarea:

Indicator (mii lei)	Buget aprobat (BVC)	Realizat 2025	Diferență (+/-)	Procent (%)
Cheltuieli Totale (rd.28)	49.513	54.164	+4.651	+9,39%

În baza datelor financiare analizate, se observă următoarele aspecte critice:

- Cheltuielile totale realizate au depășit nivelul aprobat prin BVC cu suma de 4.651 mii lei, reprezentând o creștere de 9,39%.
- Având în vedere scăderea veniturilor (5,30%) cumulată cu creșterea cheltuielilor (9,39%), execuția bugetară pe anul 2025 indică o presiune semnificativă asupra rezultatului brut al societății.

În cele ce urmează vă prezentăm în detaliu structura cheltuielilor totale :

2.1. Cheltuieli cu bunuri și servicii

Analiza execuției pentru acest capitol bugetar relevă o gestionare eficientă a resurselor alocate, situația prezentându-se astfel:



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

<u>Indicator (mii lei)</u>	<u>Buget aprobat (BVC)</u>	<u>Realizat 2025</u>	<u>Diferență (+/-)</u>	<u>Procent (%)</u>
<u>Cheltuieli cu bunuri și servicii</u>	5.685	5.520	-165	2,90%

- Societatea a înregistrat o diminuare a cheltuielilor cu bunuri și servicii în raport cu plafonul aprobat, economia fiind de 165 mii lei.
- Procentual, cheltuielile realizate reprezintă 97,10 % din prevederea bugetară, încadrându-se în limitele aprobate prin BVC 2025.

2.2. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate

În cadrul acestui capitol societatea a realizat în anul 2025 plăți în cuantum de 29.743 mii lei, înregistrând o creștere de 2.996 mii lei (11,20%) față de valoarea de 26.747 mii lei aprobată prin BVC. Această variație a fost generată preponderent de majorarea cheltuielilor cu redevența și taxa pe activitatea minieră, urmare a intrării în vigoare a Ordinului nr. 241/07.05.2025. Actul normativ a impus instrucțiuni tehnice noi, obligând societatea la plata retroactivă a taxelor miniere și a redevențelor indexate cu indicele de inflație pe ultimii doi ani (2023 și 2024).

Din punct de vedere operațional, deși structura prețului de livrare a apei minerale naturale includea o redevență de 4 euro/1000 litri (raportată la un preț de 43,25 lei/1000 litri), societatea a fost constrânsă să calculeze și să achite în 2025 o valoare de 5,32 euro/1000 litri. Această situație a persistat până la data de 21.10.2025, când prețul de livrare la sursă a fost ajustat prin Memorandum la 56,80 lei/1000 litri pentru a reflecta noile sarcini fiscale.

Totodată, Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. a întreprins toate diligențele legale necesare pentru protejarea intereselor financiare, contestând oficial facturile emise retroactiv de către ANRMPSG pentru perioada 2008-2022 privind taxa de transfer de tehnologie și formare profesională.

2.3. Cheltuielile cu personalul , cheltuielile de natură salarială , cele aferente contractului de mandat și altor organe de conducere și control, se încadrează în limitele bugetare stabilite. Astfel, societatea este în conformanță prevederile art. 10, alin. 1, lit. a) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, valorile înregistrate la finele exercițiului financiar situându-se sub plafoanele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, fără a genera depășiri.

2.4. Alte cheltuieli de exploatare a înregistrat o valoare realizată de 1.882 mii lei, reflectând o creștere netă de 2.120 mii lei față de nivelul prevăzut în BVC, unde fusese estimată o valoare negativă de -238 mii lei. Această fluctuație majoră a fost determinată, pe de o parte, de nerealizarea veniturilor din anularea provizioanelor prognozate și, pe de altă parte, de majorarea categoriei „Alte cheltuieli” cu suma de 614 mii lei. Această din urmă cheltuială a fost generată de necesitatea scoaterii din evidență a unor creanțe neîncasate, în urma pronunțării unei sentințe judecătorești definitive care a confirmat imposibilitatea recuperării acestora.

3. Rezultatul brut - profit/pierdere

Referitor la rezultatul brut aferent exercițiului financiar 2025, societatea **a încheiat anul cu un rezultat brut negativ în valoare de - 4.244 mii lei**. Această cifră indică o scădere semnificativă în raport cu profitul brut aprobat în Bugetul de Venituri și Cheltuieli în cuantum de 3.200 mii lei. Acest rezultat brut negativ a fost determinat, în mod decisiv, de un factor extern de natură fiscală: **creșterea substanțială a cheltuielilor cu impozitele și taxele**. Impactul major a provenit din recalcularea redevenței miniere, în contextul în care actualizarea prețului apei minerale naturale la sursă a fost implementată cu o întârziere considerabilă față de



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

momentul majorării cotei de redevență. Acest decalaj între creșterea costurilor de exploatare (taxe) și posibilitatea de ajustare a veniturilor, a creat o presiune directă asupra marjei de profit, generând pierderea înregistrată la nivelul rezultatului brut.

Această presiune asupra rezultatului financiar derivă din asimetria dintre calendarul de actualizare a redevenței miniere și cel al ajustării prețului de livrare, așa cum am prezentat mai sus.

Redevența, stabilită pentru concesionarea activităților de exploatare a resurselor minerale, a suferit modificări structurale și legislative cu un impact direct în costurile de producție.

Dacă la data ultimei ajustări a prețului la sursă, redevența era fixată la 4 euro/1000 litri (calculată la cursul BNR din ziua plății), cadrul legislativ actual (Legea Minelor nr. 85/2003, actualizată prin OUG 91/2023) a ridicat pragul de bază la 4,55 euro/1000 litri, raportat la cursul din Jurnalul Oficial al UE. Mai mult, conform prevederilor Ordinului Președintelui ANRM nr. 241/07.05.2025, acest quantum este supus indexării anuale cu rata inflației, după cum urmează:

- **Pentru anul 2024:** s-a aplicat un indice de 1,104, rezultând o redevență de **5,02 euro/1000 litri**;
- **Pentru anul 2025:** s-a aplicat un indice de 1,166, rezultând un quantum de **5,31 euro/1000 litri**.

Analizând aceste cifre, observăm o creștere progresivă a redevenței cu **1,02 euro** în 2024 și cu **1,31 euro** în 2025 față de nivelul de referință anterior. Impactul financiar imediat a fost resimțit prin plata unei diferențe suplimentare de **1.019.644 lei** aferentă anului 2024, fapt ce a ridicat costul total cu redevența la **23.663.644 lei**, reprezentând o pondere covârșitoare de **51,47% din totalul cheltuielilor** societății, iar pentru anul 2025 impactul financiar a fost resimțit prin plata unei diferențe suplimentare de 4.081.000 lei aferentă perioadei 01.01.2025-30.09.2025.

Pentru a înțelege scăderea marjei de profit, este relevantă evoluția ponderii redevenței în structura de preț:

1. **În 2022:** redevența reprezenta **45,77%** din prețul de livrare.
2. **În prezent (înainte de ajustarea prețului):** această taxă a ajuns să absoarbă **61,09%** din prețul actual de 43,25 lei/1000 litri.
3. **Post-ajustare:** prin noul preț propus (56,80 lei/1000 litri), s-a redus ponderea redevenței la un nivel sustenabil de aproximativ **46,51%**, similar celui din 2022.

În concluzie, pierderea înregistrată în 2025 este rezultatul direct al menținerii unui preț de livrare istoric în fața unor costuri fiscale (redevențe) care s-au indexat accelerat, transformând profitul estimat în deficit operațional până la momentul alinierii tarifelor de livrare.

Mentionez faptul că în luna ianuarie 2026, Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. a înregistrat profit.

4. Creante restante

Referitor la situația creanțelor restante, societatea a înregistrat în anul 2025 un sold de 1.296 mii lei, reușind astfel să se încadreze în limitele bugetare stabilite. Față de nivelul de 1.870 mii lei aprobat inițial prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, valoarea realizată reflectă o gestionare eficientă a recuperării debitelor, situându-se sub pragul maxim prognozat pentru acest exercițiu financiar.

Plăți restante

Referitor la situația plăților restante, societatea a înregistrat un quantum de 4.523 mii lei, sumă ce reprezintă redevența aferentă trimestrului IV datorată bugetelor locale. Este important de precizat că această obligație a fost stinsă integral, plățile fiind efectuate în termen de 3 zile, respectiv 20 de zile de la data scadenței.

În raport cu nivelul zero aprobat inițial prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

valoarea realizată reflectă o depășire a acestui indicator, situație determinată de dinamica plăților restante menționate anterior. Deși execuția bugetară prevedea absența soldurilor restante la finele perioadei, necesitățile de corelare a fluxurilor de numerar au condus la această variație, soldul fiind însă gestionat și achitat într-un interval scurt de la scadență. Această situație s-a datorat unui flux de numerar negativ, datorat plății redevenței aferent anului 2024 și anului 2025 indexată cu indicii de inflație, conform celor menționate la pct.2.5 "Rezultatul Brut", respectiv a taxelor de transfer de tehnologie și formare profesională facturate de către ANRMPSG pentru perioada 2008-2022.

5. **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale** realizate de societate în anul 2025 sunt în cuantum de 1.085 lei. Cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale aprobate prin BVC aferente anului 2025 sunt în cuantum de 939 lei. Din cele prezentate rezultă o creștere a indicatorului cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale în cuantum de 146 lei pentru anul 2025.

Analiza activității de investiții

Proiectul Planului de Investiții pentru anul 2025 a fost aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 5/30.01.2025, fiind în valoare de 34.108 mii lei (exclusiv TVA). Prin Decizia nr.10/12.02.2025, Decizia nr.30/07.07.2025, Decizia nr.37/05.09.2025 și Decizia nr.41/31.10.2025 a fost actualizat programul de investiții al societății.

Sursele de finanțare aprobate prin hotărâre de guvern aferente planului de investiții pentru anul 2025 sunt în cuantum de 34.130 mii lei și cheltuielile pentru investiții aprobate prin hotărâre de guvern sunt în cuantum de 34.108 mii lei. Cheltuielile pentru investiții utilizate de societate aferente anului 2025 sunt în cuantum de 33.067 mii lei. Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025 (care include Anexa 4 -Programul de Investiții) a fost aprobat în ședința de guvern din data de 22.05.2025, prin hotărârea nr.487.

În anul 2025 au fost realizate un număr de 16 (șasesprezece) proiecte de investiții, cheltuielile aferente investițiilor realizate fiind în sumă de 1.320.769,11 lei.

PRINCIPALELE ACTIVITĂȚI ALE DIRECTORULUI GENERAL PENTRU ANUL 2025

- am respectat și am dus la îndeplinire prevederile Deciziilor Consiliului de Administrație, respectiv prevederile Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor;
- am depus toate diligențele necesare pentru întocmirea și aprobarea planului de investiții al SNAM S.A. aferent anului 2025;
- am depus toate diligențele pentru aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, astfel că bugetul a fost aprobat prin hotărâre de guvern în ședința din data de 22.05.2025;
- am depus toate diligențele pentru încheierea a 3(trei) contracte de asociere între SNAM S.A. și UAT Comuna Coșna, Jud Suceava, UAT Comuna Poiana Stampei, Jud Suceava și Primăria Municipiului Moinești. Aceste contracte au fost semnate în perioada analizată;
- Analiza contractelor și a comenzilor privind achizițiile în cadrul societății, respectiv semnarea contractelor/comenzilor de achiziție produse, servicii și lucrări;
- Am solicitat și am avut întâlniri cu președinta ANRMPSG, pentru a discuta stadiul în care se află documentațiile depuse pentru obținerea unor licențe de explorare noi ;
- Am identificat ca potențial client societatea comercială Prospectiuni S.A., care și-a exprimat intenția de a efectua măsurători ale debitelor în cadrul a 4 perimetre de exploatare, în vederea deschiderii unor fabrici de îmbuteliere apă minerală naturală ;



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

- Am identificat unele deficiențe de hardware și software în cadrul societății, și depunem toate diligențele pentru remedierea acestor deficiențe.

Obligațiile ce îmi revin prin contractul de mandat și a atribuțiilor delegate de către consiliul de administrație, sunt în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a societăților comerciale cu modificările și completările ulterioare și în concordanță cu prevederile Actului Constitutiv, respectiv cu prevederile Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății;

Analiza implementării prevederilor Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr.600/20.04.2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial în cadrul entităților publice

În temeiul art. 4 alin. (3) din Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și în conformitate cu prevederile Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, la nivelul societății este implementat un sistem de control intern managerial a cărui concepere și aplicare oferă conducerii o asigurare rezonabilă privind utilizarea fondurilor publice în condiții de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate, în vederea îndeplinirii obiectivelor generale și specifice stabilite.

Sistemul de control intern managerial implementat la nivelul S.N.A.M. S.A. include mecanisme de autocontrol, iar măsurile de consolidare a eficacității acestuia sunt fundamentate pe identificarea, analiza și gestionarea riscurilor asociate obiectivelor și activităților desfășurate, potrivit Standardului 8 – Managementul riscurilor din Codul controlului intern managerial.

În urma autoevaluării, se constată următoarele:

- Comisia de monitorizare, constituită în conformitate cu prevederile O.S.G.G. nr. 600/2018 (Standardul 1 – Etica și integritatea și Standardul 16 – Auditul intern), este funcțională, având atribuții stabilite prin act administrativ intern;
- Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial pentru anul 2025 nu a fost elaborat, astfel că nu poate fi prezentat stadiul implementării acestuia, aspect care afectează aplicarea corespunzătoare a Standardului 15 – Evaluarea sistemului de control intern managerial;
- Procesul de management al riscurilor este implementat și monitorizat în mod sistematic; au fost desemnate persoane responsabile, au fost stabilite clar obiectivele generale, specifice și riscurile aferente, iar registrul riscurilor pentru anul 2025 este întocmit și corelat cu acestea, în conformitate cu Standardul 8 – Managementul riscurilor.
- Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de aproximativ 78% din totalul activităților procedurale inventariate, ca urmare a modificării structurii organizatorice; este necesară finalizarea procesului de elaborare, actualizare și formalizare a procedurilor, în conformitate cu Standardul 9 – Proceduri;
- Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și aplicat prin intermediul unor indicatori de performanță asociați obiectivelor și activităților entității, în concordanță cu Standardul 7 – Monitorizarea performanțelor.



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

Din analiza rapoartelor privind sistemul de control intern managerial transmise ordonatorului principal de credite rezultă că S.N.A.M. S.A. nu are entități în subordine, în coordonare sau sub autoritate.

Ca urmare a modificărilor intervenite în structura organizatorică a S.N.A.M. S.A., prin Decizia nr. 88/07.08.2025 de modificare a actului administrativ de constituire a Comisiei de monitorizare, a fost actualizată componența acesteia și au fost desemnate persoanele responsabile cu elaborarea procedurilor operaționale și cu gestionarea riscurilor la nivelul structurilor funcționale.

Pe baza rezultatelor autoevaluării și prin raportare la cele 16 standarde prevăzute în Codul controlului intern managerial aprobat prin O.S.G.G. nr. 600/2018, apreciem că, la data de 31 decembrie 2025, sistemul de control intern managerial al S.N.A.M. S.A. este parțial conform și parțial implementat, fiind necesare măsuri suplimentare pentru asigurarea conformității integrale cu cerințele legale aplicabile.

Analiză privind implementarea planului de integritate la Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. (SNA 2021-2025) pentru perioada 01.01.2025-31.12.2025

Conform principiilor legalității, transparenței, eficacității și supremației interesului public, la nivelul SNAM-SA s-a realizat promovarea integrității și asigurarea unui climat etic corespunzător prin implementarea cadrului legislativ în vederea prevenirii incidentelor de integritate, precum și a faptelor de corupție.

În vederea aplicării Hotărârii Guvernului nr. 1269/2021, privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente, precum și în conformitate cu articolul 3 alin. 4. din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Grupului de Lucru pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 au fost întocmite și aprobate rapoartele prevăzute de legislația în vigoare. Aceste rapoarte au fost transmise către Agenția Națională de Integritate, Serviciul în Interes Public, respectiv, Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului – Direcția Corp Control Ministru, astfel:

- Cu adresa nr. 346/14.01.2026 a fost comunicat Agenției Naționale de Integritate, Formularul de raportare anuală a datelor statistice pentru anul 2025, completat și semnat, prevăzut de dispozițiile Ordinului Președintelui Agenției Naționale de Integritate nr. 3468/06.02.2024.
- Cu adresa nr. 347/14.01.2026 a fost comunicat Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, Direcția Corp Control Ministru Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate pentru anul 2025, Anexa 6 la H.G. nr 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu indicatorii de estimare a probabilității de materializare a riscurilor de corupție, precum și pentru aprobarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

autorităților și instituțiilor publice centrale, împreună cu formatul raportului anual de evaluare a incidentelor de integritate, înregistrat sub nr.10.232/29.12.2025.

- În baza adresei nr. 566/22.01.2026 a fost comunicată nota cu link-urile unde sunt actualizate informațiile cuprinse în Anexa nr. 4 – Standardul general de publicare a informațiilor de interes public, precum și link-urile cu informațiile actualizate cuprinse în Anexa nr. 5 din Hotărârea Guvernului nr. 1269/2021, precum și capturi de ecran ale site-ului ca dovadă a actualizării informațiilor publice solicitate.

- Cu adresa nr. 909/04.02.2026 a fost comunicat Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, Direcția Corp Control Ministru, Raportul Narativ de evaluare a implementării Planului de Integritate al Societății Naționale a Apelor Minerale SA pentru anul 2025 care este înregistrat la registratura generală a societății sub nr. 10.234/29.12.2025.

Totodată a mai fost comunicat și Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare, completat (Anexa 3 la SNA 2021-2025), înregistrată sub nr. 898/04.02.2026, precum și Anexa 5 la SNA 2021-2025.

În luna martie 2025 la nivelul Grupului de Lucru s-a efectuat o misiune de audit intern de regularitate cu tema „ Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2025.”

Scopul misiunii de audit public intern a fost reprezentat de verificarea respectării cadrului legal menționat în Anexa 3 a Hotărârii de Guvern nr. 1269/21.12.2021 de aplicare a Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025.

Obiectivul misiunii de audit public intern stabilit în conformitate cu metodologia pentru realizarea misiunilor de audit public intern, privind evaluarea sistemului de prevenire a corupției, elaborată de UCAAPI – MFP, a fost reprezentată de evaluarea gradului de implementare a următoarelor măsuri de prevenire a corupției, prevăzute în Anexa 3 a Hotărârii de Guvern, privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acestuia:

- Protecția avertizorului de integritate;
- Transparența în procesul decizional;
- Accesul la informații de interes public;

Concluziile misiunii de audit public intern au fost consemnate în Raportul de Audit Public Intern, înregistrat la Compartimentul Audit Intern sub nr. 15/25.03.2025.

Concluziile misiunii de audit public intern pentru două dintre măsurile preventive incluse în obiectivul misiunii au fost: „ implementate”.



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

- Prin Decizia nr. 28 din 06.03.2025 a fost aprobată actualizarea Deciziei nr. 66/20.06.2022, privind constituirea Grupului de Lucru responsabil pentru implementarea Planului de Integritate, în contextul Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, prevăzută de Hotărârea Guvernului nr. 1269/21.12.2021, privind aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 și a documentelor aferente acesteia, publicată în Monitorul Oficial al României, nr. 1218/22.12.2021 și a anexelor 1-5, publicate în Monitorul Oficial al României nr. 1218 bis/22.12.2021.

- În cadrul ședinței Grupului de Lucru din data de 09.10.2025, conform Procesului verbal înregistrat sub nr. 7711/09.10.2025, au fost analizate Registrul potențialelor riscuri la corupție, Raportul de analiză și evaluare a potențialelor riscuri la corupție, a fost aprobat.

Membrii Grupului de Lucru, conform analizei și evaluării din ședința de lucru au **avizat revizuirea** Registrului Riscurilor potențiale la corupție – Anexa 4 la Hotărârea Guvernului nr. 599/2018 în cadrul Societății Naționale a Apelor Minerale SA, în forma aprobată ulterior.

- La nivelul Comisiei numită prin Decizia nr. 78/04.07.2023 care are ca atribuții evaluarea și inventarierea bunurilor, conform Legii nr. 251/2004, privind unele măsuri referitoare la bunurile primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau funcției, a Hotărârii de Guvern nr 1126/2004 pentru aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a Legii nr. 251/2004, precum și a Ordonanței de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, care prevede unificarea și armonizarea tuturor normelor incidente materiei dreptului administrativ, printr-un act unic, a fost întocmit **Raportul anual – 2025** înregistrat sub nr. 341/14.01.2026.

ASPECTE EXTERNE CARE POT INFLUENȚA SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII

1. Vă supunem atenției cauza ce formează dosarul de Instanță Nr. 692/96/2022 având ca părți:

SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE

Pârât

ROMAQUA GROUP SA

Reclamant

Cauză aflată pe rolul Tribunalului Harghita, stadiul procesual: Fond, fiind înregistrată la data de 09.03.2022.

Obiect: pretenții (sumă solicitată 23.679.267 lei).

Izvor pretenție:

- neexecutare obligații contractuale prev. în contractul nr. 2704/25.11.1999 (prelungit/modificat prin acte adiționale);
- în speță: prezența hidrocarburi policiclice aromatice (HAP) - Naphtalene peste limita admisă de HG 1020/2005 și miros de hidrocarburi în produsul minier livrat;



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

- consecințe reclamante: retragerea de la comercializare și distrugere de loturi produse neconforme dispuse de către Direcția de Sănătate Publică Mureș;

Pretenția solicitată reprezintă, în opinia reclamantei Romaqua, atât costul distrugerilor de loturi neconforme cât și „pierderea” suferită consecință a neexecutării culpabile a S.N.A.M a contractului cât și cheltuielile de marketing, publicitate, promovare produs minier, investiții pentru promovarea produsului minier (investiții livrare, îmbuteliere perimetrul Stânceni - instalații), beneficii nerealizate.

Situația de fapt și drept: din decembrie 2018 nu mai există relație contractuală între SNAM și Romaqua pentru sursa Stânceni, reclamanta operând asupra propriei surse din perimetrul Stânceni.

Stadiul procesual:

Fond, termen viitor : 17.03.2026.

În prezent, Instanța a încuviințat administrarea probei cu expertiză contabilă cu scopul determinării sumelor ce compun pretenția afirmată și solicitată de reclamantă, raport de expertiză care a și fost depus la dosar. SNAM a înțeles să desemneze expert consilier care să verifice/să asiste și eventual să formeze opinii separate în cadrul expertizei. A fost întocmit proiectul de raport de expertiză contabilă, fiind transmis societății în vederea formulării unei opinii cu privire la conținutul acestuia, dacă este cazul.

După formularea obiecțiunilor elaborate de societate împreună cu expertul parte, Instanța a dispus refacerea raportului de expertiză, în cauză fiind desemnat un nou expert contabil.

2. Vă supunem atenției Cauza preliminară C-510/22 – ROMAQUA GROUP (instanța de trimitere : Înalta Curte de Casație și Justiție România) de la Curtea de Justiție a Uniunii Europene

Romaqua Group

împotriva

Societății Naționale a Apelor Minerale S.A.

Agenția Națională pentru Resurse Minerale

Privind interpretarea articolului 16 din Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene, a articolelor 49,102, 106 și 119 TFUE, precum și a articolului 3 din Directiva Europeană 2009/54/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 18 iunie 2009 privind exploatarea și comercializarea apelor minerale naturale

Cererea a fost formulată în cadrul unui litigiu între Romaqua Group SA, pe de o parte, și Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. și Agenția Națională pentru Resurse Minerale, pe de altă parte, în legătură cu respingerea cererii celei dintâi de organizare a unui concurs public de oferte în vederea atribuirii a două concesiuni de exploatare a apelor minerale.

În data de 21.09.2023 a fost comunicată hotărârea Curții Europene de Justiție, și anume :

Curtea declară :

” Articolul 106 alin.(1) TFUE coroborat cu articolul 102 TFUE trebuie interpretat în sensul că **se opune unei reglementări naționale care acordă titularului de drept exclusiv de exploatare a unor surse de apă minerală posibilitatea de a obține, fără organizarea unui concurs de oferte, prelungirea licenței sale de exploatare pentru perioade succesive de câte 5 ani, atunci când această reglementare are ca efect folosirea în mod abuziv de către titularul respectiv, prin simpla exercitare a drepturilor privilegiate**



SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.
RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR GENERAL
AFERENT ANULUI 2025
(Perioada : 01.01.2025-31.12.2025)

care i-au fost conferite, a poziției sale dominante, pe o parte semnificativă a pieței interne atunci când aceste drepturi pot crea o situație în care titularul menționat ajunge să săvârșească asemenea abuzuri, aspect a căror apreciere revine instanței de trimitere pe baza elementelor de fapt și de drept de care dispune”.

În urma transmiterii hotărârii Curții Europene de Justiție către Instanța de trimitere, și anume : Înalta Curte de Casație și Justiție a României, a stabilit termen de judecată în dosarul nr. 7438/2/2016, care face obiectul cererii prezentate mai sus în data de 23.01.2024.

În urma judecării cauzei în data de 23.01.2024, speta a fost trimisă spre rejudecare către Curtea de Apel București.
Curtea de Apel București a stabilit un prim termen de judecată în data de 15.05.2024,
Stadiul procesual : Rejudecare Fond
Obiect : Refuz soluționare cerere.

În data de 12.06.2024, Curtea de Apel București amână cauza în vederea formulării unui punct de vedere a unor experți în concurență desemnați de instanță în vederea întocmirii unui raport. Lucrarea de specialitate în concurență a fost depusă la dosarul cauzei de către specialistul desemnat. La termenul din data de 26.03.2025 cauza a fost amânată pentru comunicarea lucrării către pârâta ANRMPSG și pentru ca reclamanta să aibă posibilitatea să formuleze obiecțiuni. Până la termenul menționat, societatea a formulat și depus o cerere prin care a solicitat Instanței să dispună specialistului/expertului în concurență desemnat, lămurirea și completarea, după caz, a lucrării de specialitate în concurență.

Stadiul procesual :

Termen acordat pentru judecarea cauzei: **28.04.2026.**

Alte aspecte externe care pot influența performanța societății, vor fi urmărite cu atenție și vor fi comunicate situațiile riscante identificate de conducerea executivă și neexecutivă către Adunarea Generală a Acționarilor pentru luarea deciziilor potrivite limitării efectului acestora asupra performanței societății.

În această perioadă nu sunt alte aspecte externe de raportat, în afară de cele prezentate mai sus.

Concluzii

În această perioadă mi-am exercitat mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unui bun manager în interesul exclusiv al Societății, am adoptat toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății, nu am încheiat acte juridice cu Societatea, am evitat conflictele de interese cu Societatea și m-am asigurat de corectitudinea datelor produse de societate, respectând astfel cerințele prevăzute în contractul de mandat.

Volumul de activitate a fost corespunzător solicitărilor, pentru a onora contractele și angajamentele pe care le avem încheiate cu parteneri comerciali.

DIRECTOR GENERAL
CONSTANTIN GABRIEL GHEORGHE