



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J1998002182408

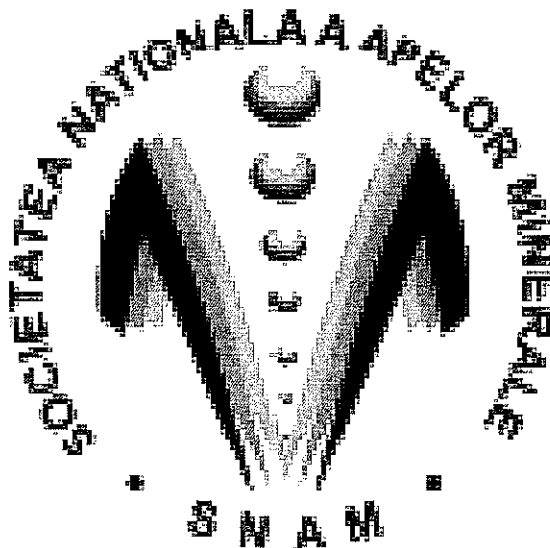
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



SNAM S.A.		
Intrare	1848	
Ieșire	10 MAR 2026	
Ziua	Luna	Anul



**RAPORT DE ACTIVITATE  
DIRECTOR ECONOMIC  
AFERENT  
AN 2025  
PERIOADA  
01.01.2025-31.12.2025**



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

**RAPORT DE ACTIVITATE AFERENT ANULUI 2025**  
**(Perioada 01.01.2025-31.12.2025)**

**Preambul**

**Având în vedere prevederile art.54** din Ordonanța de Urgență 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea 111/2016, și anume :

„Directorul general sau, după caz, **directoratul întreprinderii publice elaborează trimestrial** și prezintă consiliului de administrație sau, după caz, consiliului de supraveghere **un raport în care sunt prezentate informații privind execuția mandatului său, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța întreprinderii publice sau perspectivele sale strategice**”

**Vă prezint următoarele:**

**Date generale despre societate**

După 1990, pentru asigurarea protecției și exploatarea rațională a zăcămintelor hidrominerale de care dispune România, prin H.G. nr. 1035/1990, Guvernul a înființat Regia Autonomă a Apelor Minerale din România, care a avut ca obiect de activitate: gestionarea fondului hidromineral al statului, întreținerea surselor de ape minerale naturale pentru consum alimentar și terapeutice, executarea de intervenții la surse și captări, protecția zăcămintelor hidrominerale, urmărirea și administrarea întregului fond hidromineral din România în scopul evitării unor fenomene de degradare și poluare, extracția apei minerale naturale de pe întreg teritoriul țării și valorificarea acestora pe baza contractelor comerciale încheiate cu societățile de îmbuteliere și de balneaj, elaborarea de studii, proiecte și documentații în vederea punerii în valoare de noi zăcăminte.

Regia Autonomă a Apelor Minerale din România a funcționat până în martie 1998, când, prin reorganizare, conform O.U.G. nr. 30/1997, s-a transformat în Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. cu act de înființare și organizare H.G. nr. 786/2 decembrie 1997.

Societatea Națională a Apelor Minerale - S.A. a preluat toate drepturile și toate obligațiile Regiei Autonome a Apelor Minerale din România.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. are ca **obiect de activitate**:

- efectuarea de activități de prospecțiune, explorare, dezvoltare în perimetrele în care a obținut licența;
- activități de comerț intern și extern pentru aprovizionare și pentru valorificarea produselor obținute din activitatea proprie;
- activități de proiectare, expertizare, protecția mediului, analize de laborator, activități balneare și orice alte activități și servicii necesare realizării obiectului principal de activitate (exploatarea și valorificarea substanțelor minerale din zăcămintele încredințate spre administrare prin efectuare de acte de comerț).
- activități de îmbuteliere apă minerală naturală la sursa pentru consum alimentar

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. - Cod CAEN - 0899, face parte din ramura exploatarea resurselor minerale, subramura „alte activități extractive n.c.a.”.

Așa cum este prevăzut la **art. 5** din **Statutul societății**, **scopul** acesteia este „**aplicarea strategiei naționale stabilite pentru exploatarea zăcămintelor hidrominerale și de substanțe asociate**”, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. având un rol important în **asigurarea stabilității unei resurse minerale valoroase, apa minerală naturală pentru consum alimentar.**



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

**Sinteză a activității directorului economic în anul 2025 (perioada 01.01.2025-31.12.2025)**

În perioada de referință, activitatea s-a concentrat pe gestionarea riguroasă a resurselor financiare, respectarea calendarului de raportare și implementarea deciziilor organelor de conducere ale Societății Naționale a Apelor Minerale S.A. Principalele acțiuni și rezultate obținute sunt structurate după cum urmează:

- Am coordonat procesul de întocmire și fundamentare a indicatorilor economico-financiari, depunând toate diligențele necesare pentru avizarea acestora. Ca urmare a demersurilor efectuate, BVC a fost stabilit prin Hotărârea AGA nr. 05/29.04.2025 și aprobat ulterior la nivelul guvernului prin HG nr. 487 din data de 22.05.2025
- Am întocmit execuțiile bugetare periodice. Astfel, am finalizat execuția aferentă anului 2024 (aprobată prin Decizia CA nr. 17/26.03.2025), precum și raportările trimestriale pentru primele trei trimestre ale anului 2025. Toate notele de fundamentare aferente au fost prezentate și aprobate de către Consiliul de Administrație
- Am gestionat procesul de închidere a exercițiului financiar 2024, prin întocmirea Situațiilor Financiare anuale și supunerea acestora spre avizare Consiliului de Administrație, fiind ulterior aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor. Paralel, am asigurat finalizarea procedurilor de inventariere patrimonială, rezultatele fiind oficializate prin Decizia CA nr. 10/10.02.2025
- Am facilitat elaborarea rapoartelor de activitate pentru anul 2024 ale Directorului General și Directorului Economic, furnizând membrilor Consiliului de Administrație întreaga documentație necesară pentru analiza performanței societății
- Am asigurat ducerea la îndeplinire a tuturor prevederilor cuprinse în deciziile Consiliului de Administrație și hotărârile AGA care au vizat componenta economică a societății, garantând alinierea operațiunilor la strategia aprobată
- Activitatea a inclus analiza detaliată a contractelor și comenzilor de achiziție, asigurând semnarea acestora pentru produse, servicii și lucrări în condiții de eficiență economică pentru societate
- Am monitorizat constant îndeplinirea obligațiilor fiscale pentru anul 2025, asigurând declararea, reținerea și virarea corectă și la termenele scadente a tuturor impozitelor, contribuțiilor și taxelor către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale și bugetele locale;
- Am asigurat managementul operațional al Compartimentului Logistică și Arhivare, precum și al Compartimentului Finanțe-Contabilitate. Activitatea s-a concentrat pe monitorizarea și îndeplinirea obiectivelor de performanță individuale și de grup, asigurând un flux de lucru eficient și conform cu reglementările interne
- În vederea respectării principiilor guvernantei corporative, am colaborat strâns cu Președintele Comitetului de Remunerare și Nominalizare din cadrul Consiliului de Administrație. Am furnizat toate situațiile și documentele necesare pentru elaborarea Raportului Anual, asigurând transparența decizională conform legislației în vigoare
- Am prezentat în fața Consiliului de Administrație raportul de activitate pentru exercițiul financiar 2024, acesta fiind ulterior transmis și către Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) pentru informare. De asemenea, pe parcursul anului 2025, am asigurat raportarea periodică a activității Directorului Economic pentru primele trei trimestre
- Am elaborat și supus aprobării Consiliului de Administrație Bugetul de Venituri și Cheltuieli Rectificat pentru anul 2025, necesar pentru adaptarea la noile condiții economice, acesta fiind validat prin Decizia nr. 31/11.07.2025, la solicitarea Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului
- Un demers strategic important a constat în ajustarea prețului de livrare pentru apa minerală naturală la sursă (consum alimentar). Această acțiune a fost finalizată cu succes prin obținerea Avizului nr.671885 din date de 21.10.2025 emis de Ministerul Finanțelor, asigurând astfel sustenabilitatea veniturilor societății



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

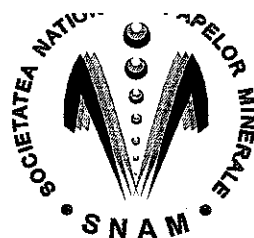
- Am întocmit și prezentat Raportările Contabile la data de 30.06.2025, acestea fiind analizate și aprobate de către Consiliul de Administrație în ședința din 11.08.2025
- Am gestionat procedura de achiziție pentru serviciile de audit statutar necesare verificării situațiilor financiare. Procesul s-a finalizat prin numirea oficială a auditorului extern de către AGA în cursul lunii decembrie 2025, garantând astfel conformitatea cu standardele de audit în vigoare.

Activitatea depusă în perioada de raportare reflectă un angajament constant pentru stabilitatea financiară și conformitatea administrativă a Societății Naționale a Apelor Minerale S.A. Rezultatele obținute demonstrează o gestionare riguroasă a resurselor și o adaptabilitate sporită la cerințele legislative și de piață, evidențiindu-se următoarele aspecte cheie: obținerea aprobării BVC prin Hotărâre de Guvern și gestionarea eficientă a rectificării bugetare au asigurat cadrul legal și financiar necesar desfășurării activității în condiții de echilibru.; respectarea termenelor de raportare contabilă și fiscală, alături de implementarea standardelor de guvernanță corporativă (**OUG 109/2011**), am consolidat relația de încredere cu acționariatul și autoritățile statului.; prin ajustarea strategică a prețului la sursă și finalizarea procedurilor de audit și inventariere, s-a asigurat protejarea activelor societății și optimizarea fluxurilor de venituri, respectiv coordonarea eficientă a compartimentelor din subordine a permis îndeplinirea obiectivelor de performanță, menținând un standard ridicat de profesionalism în execuția deciziilor Consiliului de Administrație și ale AGA.

În concluzie, **obiectivele stabilite prin contractul de mandat pentru perioada raportată au fost îndeplinite integral, oferind premisele necesare pentru o evoluție sustenabilă în exercitiul financiar următor.**

**Analiza principalilor indicatori economico-financiar realizati în anul 2025**

În cursul anului 2025, S.N.A.M. - S.A. și-a desfășurat activitatea pe baza indicatorilor economico-financiar prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, buget întocmit în conformitate cu prevederile următoarelor acte normative: Legea contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare ; Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare; Legea nr. 9/2025 a bugetului de stat pe anul 2025; Legea nr. 10/2025 a bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025; OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene; OUG 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative; O.U.G. nr. 109/30.11.2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare; O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare; O.M.F.P nr. 1802/2014 privind reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate; O.M.F.P. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia; H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune;



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al SNAM S.A. pentru exercițiul financiar 2025 a fost stabilit inițial prin Hotărârea AGA nr. 05 din 29.04.2025 și aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 487/22.05.2025.

Ca urmare a solicitării venite din partea Ministerului Economiei, Digitalizării, Antreprenoriatului și Turismului, societatea a procedat la rectificarea bugetară corespunzătoare. Forma rectificată a BVC 2025 a fost aprobată prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 31 din data de 11.07.2025.

În cele ce urmează vă prezint principalii indicatori realizați de societate în anul 2025, în raport cu indicatorii aprobați prin bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025:

INDICATORI	U.M.	BVC AN 2025 aprobat prin H.G. nr. 487/ 22.05.2025	BVC rectificat AN 2025 aprobat prin Decizia C.A. nr. 31/ 11.07.2025	REALIZAT AN 2025	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100
<b>I. VENITURI TOTALE (1+2)</b>	mii lei	<b>52.713</b>	<b>52.713</b>	<b>49.920</b>	<b>94,70</b>
<b>I.1. Venituri din exploatare, din care:</b>	mii lei	<b>52.358</b>	<b>52.358</b>	<b>49.801</b>	<b>95,12</b>
Venituri din producția vândută (Cifra de afaceri netă)	mii lei	52.048	52.048	49.419	94,95
Venituri din subvenții și transferuri de exploatare af. cifrei de afaceri nete	mii lei	0	0	0	
Alte venituri din exploatare, total, din care:	mii lei	310	310	382	123,23
- venituri din amenzi și penalități	mii lei	75	75	161	214,67
- alte venituri		235	235	221	94,04
<b>I.2. Venituri financiare</b>	mii lei	<b>355</b>	<b>355</b>	<b>119</b>	<b>33,52</b>
<b>II. CHELTUIELI TOTALE</b>	mii lei	<b>49.513</b>	<b>49.283</b>	<b>54.164</b>	<b>109,39</b>
<b>II.1. Cheltuieli de exploatare, din care:</b>	mii lei	<b>49.508</b>	<b>49.278</b>	<b>54.162</b>	<b>109,40</b>
<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care:</b>	mii lei	<b>5.685</b>	<b>4.930</b>	<b>5.520</b>	<b>97,10</b>
A1. Cheltuieli privind stocurile	mii lei	1.500	1.650	1.791	119,40
A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți	mii lei	1.455	1.355	1.431	98,35
A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți	mii lei	2.730	1.925	2.298	84,18
<b>B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b>	mii lei	<b>26.747</b>	<b>26.747</b>	<b>29.743</b>	<b>111,20</b>
<b>C. Cheltuieli cu personalul</b>	mii lei	<b>17.314</b>	<b>17.274</b>	<b>17.017</b>	<b>98,28</b>
<b>C0. Cheltuieli de natură salarială</b>	mii lei	<b>15.017</b>	<b>15.017</b>	<b>15.017</b>	<b>100,00</b>
C1. Cheltuieli cu salariile	mii lei	13.826	13.826	13.894	100,49
C2. Bonusuri	mii lei	1.191	1.191	1.123	94,29
C3. Alte cheltuieli cu personalul	mii lei	200	200	26	13,00
<b>C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete, din care:</b>	mii lei	<b>1.767</b>	<b>1.727</b>	<b>1.632</b>	<b>92,36</b>
- pentru directori	mii lei	1.247	1.247	1.224	98,16
- pentru consiliul de administrație	mii lei	520	480	408	78,46
- pentru AGA	mii lei	0	0	0	
- pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	mii lei	0	0	0	
<b>C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator</b>	mii lei	<b>330</b>	<b>330</b>	<b>342</b>	<b>103,64</b>



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITĂȚE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

D. Alte cheltuieli de exploatare	mii lei	-238	327	1.882	
II.2. Cheltuieli financiare	mii lei	5	5	2	40,00
III. Rezultatul brut-pierdere	mii lei	3.200	3.430	-4.244	
IV. Impozit pe profit	mii lei	464	501	0	0,00
Rezultatul net/pierdere	mii lei	2.736	2.929	-4.244	
VI. Nr. mediu de salariați	pers.	128	128	133	103,91
VII. Câștigul mediu lunar pe salariat pe baza cheltuielilor de natură salarială (lei/persoana)	lei/pers.	9.777	9.777	9.409	96,24
VIII. Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculează cf OG 26/2013 și legii bugetului de stat	Lei/pers.	9.346	9.346	9.079	97,15
IX. Productivitatea muncii în unități valorice pe cost personal mediu (mii lei/persoană) (I.1/VI)	Mii lei/Pers.	409	409	374	91,54
X. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (II/II*1000)	lei/‰	939	935	1.085	115,55
XI. Plăți restante	lei	0	0	4.523	
XII. Creanțe restante	lei	1.870	1.870	1.296	63,27

În conformitate cu datele prezentate în anexa, analiza indicatorilor economico-financiari realizați de societate în anul 2025, prin raportare la valorile aprobate în BVC, relevă următoarele aspecte privind disciplina financiară (conform O.G. nr. 26/2013):

- **Conformitate cu art. 10, alin. (1), lit. a):** Au fost respectate limitele maxime privind cheltuielile de natură salarială și numărul de personal. Acestea s-au încadrat în plafoanele aprobate, fără a fi înregistrate depășiri.
- **Analiză conform art. 10, alin. (1), lit. b):** Se constată **nerezpectarea** corelației dintre venituri și cheltuieli. Deși actul normativ prevede efectuarea cheltuielilor totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, execuția pe anul 2025 indică o neconcordanță între nivelul cheltuielilor realizate și gradul de realizare a veniturilor, cu impact asupra indicatorilor de eficiență.
- **Conformitate cu art. 4, alin. (6):** Au fost respectate termenele legale de transmitere și aprobare a bugetului. Documentația a fost înaintată Ministerului Finanțelor și aprobată în termenele de 120, respectiv 150 de zile de la intrarea în vigoare a legii anuale a bugetului de stat.

În urma celor menționate mai sus, vă facem cunoscut următoarele :

1. În conformitate cu bilanța de verificare încheiată la data de 31.12.2025, **situația veniturilor totale realizate comparativ cu prevederile Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat este următoarea:**

Indicator (mii lei)	Buget aprobat (BVC)	Realizat 2025	Diferență (+/-)	Procent (%)
Venituri Totale (rd.1)	52.713	49.920	-2.793	-5,30%

Din analiza datelor prezentate în tabelul de mai sus, se constată următoarele:

- Veniturile totale realizate în anul 2025 reprezintă 94,70% din nivelul programat.
- Societatea a înregistrat o nerealizare a veniturilor în cuantum de 2.793 mii lei, reprezentând o scădere de 5,30% față de valorile aprobate prin BVC.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

2. În conformitate cu balanța de verificare încheiată la data de 31.12.2025, situația cheltuielilor totale realizate comparativ cu prevederile BVC aprobat este următoarea:

Indicator (mii lei)	Buget aprobat (BVC)	Realizat 2025	Diferență (+/-)	Procent (%)
<b>Cheltuieli Totale (rd.28)</b>	<b>49.513</b>	<b>54.164</b>	<b>+4.651</b>	<b>+9,39%</b>

În baza datelor financiare analizate, se observă următoarele aspecte critice:

- Cheltuielile totale realizate au depășit nivelul aprobat prin BVC cu suma de 4.651 mii lei, reprezentând o creștere de 9,39%.
- Având în vedere scăderea veniturilor (5,30%) cumulată cu creșterea cheltuielilor (9,39%), execuția bugetară pe anul 2025 indică o presiune semnificativă asupra rezultatului brut al societății.

În cele ce urmează vă prezentăm în detaliu structura cheltuielilor totale :

**2.1. Cheltuieli cu bunuri și servicii**

Analiza execuției pentru acest capitol bugetar relevă o gestionare eficientă a resurselor alocate, situația prezentându-se astfel:

Indicator (mii lei)	Buget aprobat (BVC)	Realizat 2025	Diferență (+/-)	Procent (%)
<b>Cheltuieli cu bunuri și servicii</b>	<b>5.685</b>	<b>5.520</b>	<b>-165</b>	<b>2,90%</b>

- Societatea a înregistrat o diminuare a cheltuielilor cu bunuri și servicii în raport cu plafonul aprobat, economia fiind de 165 mii lei.
- Procentual, cheltuielile realizate reprezintă 97,10 % din prevederea bugetară, încadrându-se în limitele aprobate prin BVC 2025.

**2.2. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate**

În cadrul acestui capitol societatea a realizat în anul 2025 plăți în cuantum de 29.743 mii lei, înregistrând o creștere de 2.996 mii lei (11,20%) față de valoarea de 26.747 mii lei aprobată prin BVC. Această variație a fost generată preponderent de majorarea cheltuielilor cu redevența și taxa pe activitatea minieră, urmare a intrării în vigoare a Ordinului nr. 241/07.05.2025. Actul normativ a impus instrucțiuni tehnice noi, obligând societatea la plata retroactivă a taxelor miniere și a redevențelor indexate cu indicele de inflație pe ultimii doi ani (2023 și 2024).

Din punct de vedere operațional, deși structura prețului de livrare a apei minerale naturale includea o redevență de 4 euro/1000 litri (raportată la un preț de 43,25 lei/1000 litri), societatea a fost constrânsă să calculeze și să achite în 2025 o valoare de 5,32 euro/1000 litri. Această situație a persistat până la data de 21.10.2025, când prețul de livrare la sursă a fost ajustat prin Memorandum la 56,80 lei/1000 litri pentru a reflecta noile sarcini fiscale.

Totodată, Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. a întreprins toate diligențele legale necesare pentru protejarea intereselor financiare, contestând oficial facturile emise retroactiv de către ANRMPSG pentru perioada 2008-2022 privind taxa de transfer de tehnologie și formare profesională.

**2.3. Cheltuielile cu personalul , cheltuielile de natură salarială , cele aferente contractului de mandat și altor organe de conducere și control,** se încadrează în limitele bugetare stabilite. Astfel, societatea respectă prevederile art. 10, alin. 1, lit. a) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013, valorile înregistrate la finele exercițiului



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

financiar situându-se sub plafoanele aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, fără a genera depășiri.

**2.4. Alte cheltuieli de exploatare** a înregistrat o valoare realizată de 1.882 mii lei, reflectând o creștere netă de 2.120 mii lei față de nivelul prevăzut în BVC, unde fusese estimată o valoare negativă de -238 mii lei. Această fluctuație majoră a fost determinată, pe de o parte, de nerealizarea veniturilor din anularea provizioanelor prognozate și, pe de altă parte, de majorarea categoriei „Alte cheltuieli” cu suma de 614 mii lei. Această din urmă cheltuială a fost generată de necesitatea scoaterii din evidență a unor creanțe neîncasate, în urma pronunțării unei sentințe judecătorești definitive care a confirmat imposibilitatea recuperării acestora.

### **3. Rezultatul brut - profit/pierdere**

Referitor la rezultatul brut aferent exercițiului financiar 2025, societatea *a încheiat anul cu un rezultat brut negativ în valoare de - 4.244 mii lei*. Această cifră indică o scădere semnificativă în raport cu profitul brut aprobat în Bugetul de Venituri și Cheltuieli în cuantum de 3.200 mii lei. Acest rezultat brut negativ a fost determinat, în mod decisiv, de un factor extern de natură fiscală: *creșterea substanțială a cheltuielilor cu impozitele și taxele*. Impactul major a provenit din recalcularea redevenței miniere, în contextul în care actualizarea prețului apei minerale naturale la sursă a fost implementată cu o întârziere considerabilă față de momentul majorării cotei de redevență. Acest decalaj între creșterea costurilor de exploatare (taxe) și posibilitatea de ajustare a veniturilor, a creat o presiune directă asupra marjei de profit, generând pierderea înregistrată la nivelul rezultatului brut.

Această presiune asupra rezultatului financiar derivă din asimetria dintre calendarul de actualizare a redevenței miniere și cel al ajustării prețului de livrare, așa cum am prezentat mai sus. Redevența, stabilită pentru concesionarea activităților de exploatare a resurselor minerale, a suferit modificări structurale și legislative cu un impact direct în costurile de producție.

Dacă la data ultimei ajustări a prețului la sursă, redevența era fixată la 4 euro/1000 litri (calculată la cursul BNR din ziua plății), cadrul legislativ actual (Legea Minelor nr. 85/2003, actualizată prin OUG 91/2023) a ridicat pragul de bază la 4,55 euro/1000 litri, raportat la cursul din Jurnalul Oficial al UE. Mai mult, conform prevederilor Ordinului Președintelui ANRM nr. 241/07.05.2025, acest cuantum este supus indexării anuale cu rata inflației, după cum urmează:

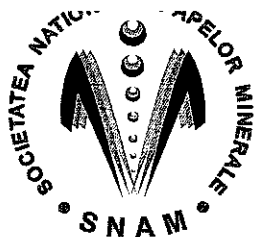
- **Pentru anul 2024:** s-a aplicat un indice de 1,104, rezultând o redevență de **5,02 euro/1000 litri**;
- **Pentru anul 2025:** s-a aplicat un indice de 1,166, rezultând un cuantum de **5,31 euro/1000 litri**.

Analizând aceste cifre, observăm o creștere progresivă a redevenței cu **1,02 euro** în 2024 și cu **1,31 euro** în 2025 față de nivelul de referință anterior. Impactul financiar imediat a fost resimțit prin plata unei diferențe suplimentare de **1.019.644 lei** aferentă anului 2024, fapt ce a ridicat costul total cu redevența la **23.663.644 lei**, reprezentând o pondere covârșitoare de **51,47% din totalul cheltuielilor** societății, iar pentru anul 2025 impactul financiar a fost resimțit prin plata unei diferențe suplimentare de 4.081.000 lei aferentă perioadei 01.01.2025-30.09.2025.

Pentru a înțelege scăderea marjei de profit, este relevantă evoluția ponderii redevenței în structura de preț:

1. **În 2022:** redevența reprezenta **45,77%** din prețul de livrare.
2. **În prezent (înainte de ajustarea prețului):** această taxă a ajuns să absoarbă **61,09%** din prețul actual de 43,25 lei/1000 litri.
3. **Post-ajustare:** prin noul preț propus (56,80 lei/1000 litri), s-a redus ponderea redevenței la un nivel sustenabil de aproximativ **46,51%**, similar celui din 2022.

În concluzie, pierderea înregistrată în 2025 este rezultatul direct al menținerii unui preț de livrare istoric în fața unor costuri fiscale (redevențe) care s-au indexat accelerat, transformând profitul estimat în deficit operațional până la momentul alinierii tarifelor de livrare.



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

Menționez faptul că în luna ianuarie 2026, Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. a înregistrat profit.

**4. Creante restante**

Referitor la situația creanțelor restante, societatea a înregistrat în anul 2025 un sold de 1.296 mii lei, reușind astfel să se încadreze în limitele bugetare stabilite. Față de nivelul de 1.870 mii lei aprobat inițial prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli, valoarea realizată reflectă o gestionare eficientă a recuperării debitelor, situându-se sub pragul maxim prognozat pentru acest exercițiu financiar.

**Plăți restante**

Referitor la situația plăților restante, societatea a înregistrat un quantum de 4.523 mii lei, sumă ce reprezintă redevența aferentă trimestrului IV datorată bugetelor locale. Este important de precizat că această obligație a fost stinsă integral, plățile fiind efectuate în termen de 3 zile, respectiv 20 de zile de la data scadenței.

În raport cu nivelul zero aprobat inițial prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025 valoarea realizată reflectă o depășire a acestui indicator, situație determinată de dinamica plăților restante menționate anterior. Deși execuția bugetară prevedea absența soldurilor restante la finele perioadei, necesitățile de corelare a fluxurilor de numerar au condus la această variație, soldul fiind însă gestionat și achitat într-un interval scurt de la scadență. Această situație s-a datorat unui flux de numerar negativ, datorat plății redevenței aferent anului 2024 și anului 2025 indexată cu indicele de inflație, conform celor menționate la pct.2.5 "Rezultatul Brut", respectiv a taxelor de transfer de tehnologie și formare profesională facturate de către ANRMPSG pentru perioada 2008-2022.

**5. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale** realizate de societate în anul 2025 sunt în quantum de 1.085 lei. Cheltuielile totale la 1000 lei venituri totale aprobate prin BVC aferente anului 2025 sunt în quantum de 939 lei. Din cele prezentate rezultă o creștere a indicatorului cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale în quantum de 146 lei pentru anul 2025.

**ASPECTE EXTERNE CARE POT INFLUENȚA SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII**

**1. Vă supunem atenției cauza ce formează dosarul de instanță Nr. 692/96/2022 având ca părți:**

SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE

Pârât

ROMAQUA GROUP SA

Reclamant

Cauză aflată pe rolul Tribunalului Harghita, stadiul procesual: Fond, fiind înregistrată la data de 09.03.2022.

**Obiect: pretenții (sumă solicitată 23.679.267 lei).**

Izvor pretenție:

- neexecutare obligații contractuale prev. în contractul nr. 2704/25.11.1999 (prelungit/modificat prin acte adiționale);
- în speță: prezența hidrocarburi policiclice aromatice (HAP) - Naphtalene peste limita admisă de HG 1020/2005 și miros de hidrocarburi în produsul minier livrat;



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

- consecințe reclamante: retragerea de la comercializare și distrugere de loturi produse neconforme dispuse de către Direcția de Sănătate Publică Mureș;

Pretenția solicitată reprezintă, în opinia reclamantei Romaqua, atât costul distrugerilor de loturi neconforme cât și „pierderea” suferită consecință a neexecutării culpabile a S.N.A.M a contractului cât și cheltuielile de marketing, publicitate, promovare produs minier, investiții pentru promovarea produsului minier (investiții livrare, îmbuteliere perimetrul Stânceni - instalații), beneficii nerealizate.

Situația de fapt și drept: **din luna decembrie 2018 nu mai există relație contractuală între SNAM și Romaqua pentru sursa Stânceni, reclamanta operând asupra propriei surse din perimetrul Stânceni.**

Instanța a încuviințat administrarea probei cu expertiză contabilă cu scopul determinării sumelor ce compun pretenția afirmată și solicitată de reclamantă, raport de expertiză care a și fost depus la dosar.

SNAM a înțeles să desemneze expert parte care să verifice/să asiste și eventual să formeze opinii separate în cadrul expertizei. A fost întocmit proiectul de raport de expertiză contabilă, fiind transmis societății în vederea formulării unei opinii cu privire la conținutul acestuia.

După formularea obiecțiunilor elaborate de societate împreună cu expertul parte, Instanța a dispus refacerea raportului de expertiză, în cauză fiind desemnat un nou expert contabil. În urma desemnării unui nou expert contabil, acesta a întocmit un nou raport de expertiză contabilă, urmând ca societatea prin expertul parte să formuleze obiecțiuni.

**Stadiul procesual:**

**Fond termen viitor – 17.03.2026.**

2. **Vă supunem atenției Cauza preliminară C-510/22 – ROMAQUA GROUP (instanța de trimitere : Înalta Curte de Casație și Justiție România) de la Curtea de Justiție a Uniunii Europene Romaqua Group împotriva Societății Naționale a Apelor Minerale S.A. Agenția Națională pentru Resurse Minerale**

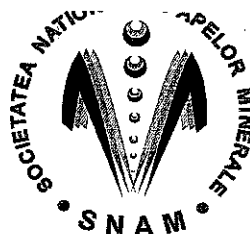
Privind interpretarea articolului 16 din Carta drepturilor fundamentale a Uniunii Europene, a articolelor 49,102, 106 și 119 TFUE, precum și a articolului 3 din Directiva Europeană 2009/54/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 18 iunie 2009 privind exploatarea și comercializarea apelor minerale naturale

Cererea a fost formulată în cadrul unui litigiu între Romaqua Group SA, pe de o parte, și Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. și Agenția Națională pentru Resurse Minerale, pe de altă parte, în legătură cu respingerea cererii celei dintâi de organizare a unui concurs public de oferte în vederea atribuirii a două concesiuni de exploatare a apelor minerale.

**În data de 21.09.2023 a fost comunicată hotărârea Curții Europene de Justiție, și anume :**

**Curtea declară :**

” Articolul 106 alin.(1) TFUE coroborat cu articolul 102 TFUE trebuie interpretat în sensul că **se opune unei reglementări naționale care acordă titularului de drept exclusiv de exploatare a unor surse de apă minerală posibilitatea de a obține, fără organizarea unui concurs de oferte, prelungirea licenței sale de exploatare pentru perioade succesive de câte 5 ani, atunci când această reglementare are ca efect folosirea în mod abuziv de către titularul respectiv, prin simpla exercitare a drepturilor privilegiate care i-au fost conferite, a poziției sale dominante, pe o parte semnificativă a pieței interne atunci când aceste**



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**  
**RAPORT ACTIVITATE DIRECTOR ECONOMIC AFERENT**  
**AN 2025 ( Perioada: 01.01.2025-31.12.2025)**

drepturi pot crea o situație în care titularul menționat ajunge să săvârșească asemenea abuzuri, aspect a căror apreciere revine instanței de trimitere pe baza elementelor de fapt și de drept de care dispune”.

În urma transmiterii hotărârii Curții Europene de Justiție către Instanța de trimitere, și anume : Înalta Curte de Casație și Justiție a României, a stabilit termen de judecată în dosarul nr. 7438/2/2016, care face obiectul cererii prezentate mai sus în data de 23.01.2024.

În urma judecării cauzei în data de 23.01.2024, speta a fost trimisă spre rejudecare către Curtea de Apel București.

Curtea de Apel București a stabilit un prim termen de judecată în data de 15.05.2024,

Stadiul procesual : Rejudecare Fond

Obiect : Refuz soluționare cerere.

În data de 12.06.2024, Curtea de Apel București amână cauza în vederea formulării unui punct de vedere a or experți în concurență desemnați de instanță în vederea întocmirii unui raport. Lucrarea de specialitate în concurență a fost depusă la dosarul cauzei de către specialistul desemnat. La termenul din data de 26.03.2025 cauza a fost amânată pentru comunicarea lucrării către pârâta ANRMPSG și pentru ca reclamanta să aibă posibilitatea să formuleze obiecțiuni. Până la termenul menționat, societatea a formulat și depus o cerere prin care a solicitat Instanței să dispună specialistului/expertului în concurență desemnat, lămurirea și completarea, după caz, a lucrării de specialitate în concurență.

Termen acordat pentru judecarea cauzei - 28.04.2026.

Alte aspecte externe care pot influența performanța societății, vor fi urmărite cu atenție și vor fi comunicate situațiile riscante identificate de conducerea executivă și neexecutivă către Adunarea Generală a Acționarilor pentru luarea deciziilor potrivite limitării efectului acestora asupra performanței societății.

În această perioadă nu sunt alte aspecte externe de raportat, în afară de cele prezentate mai sus.

### Concluzii

În această perioadă mi-am exercitat mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența unui bun manager în interesul exclusiv al Societății, am adoptat toate măsurile necesare pentru protejarea patrimoniului Societății, nu am încheiat acte juridice cu Societatea, am evitat conflictele de interese cu Societatea și m-am asigurat de corectitudinea datelor produse de societate, respectând astfel cerințele prevăzute în contractul de mandat.

**DIRECTOR ECONOMIC,**  
**ZAINEA LAURENȚIU**