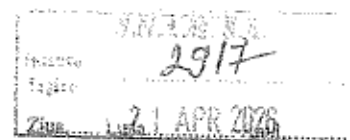




## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Către,

### MINISTERUL ECONOMIEI, DIGITALIZĂRII, ANTREPRENORIATULUI SI TURISMULUI

Secretariat DAPS  
E-mail: [office.dapgci@economie.gov.ro](mailto:office.dapgci@economie.gov.ro)

## CONVOCATOR

Consiliul de Administrație al Societății Naționale a Apelor Minerale S.A., cu sediul în Calea Plevnei, nr. 137C, Sector 6, București, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J40/2182/1998, având Codul unic de înregistrare 1590040, convoacă ADUNAREA GENERALĂ ORDINARĂ A ACȚIONARILOR, în data de 25 / 26 mai ora 14<sup>00</sup> la sediul societății, conform prevederilor Legii nr. 31/1990.

#### Ordinea de zi:

1. Stabilirea proiectului de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027 - 2028, conform celor prevăzute în Nota nr. 2916 din 21.04.2026.

*Președintele Consiliului de Administrație al*  
**SOCIETĂȚII NAȚIONALE A APELOR MINERALE S.A.**

**Felix – Florin BRANIȘTE**

Secretar A.G.A.,  
Alexandru PĂRVU



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

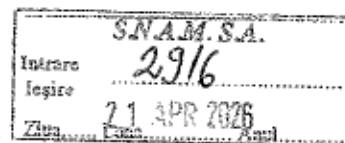
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



**CĂTRE : ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR**

### NOTĂ

#### **PRIVIND STABILIREA PROIECTULUI DE BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2026 ȘI A ESTIMĂRILOR PENTRU ANII 2027-2028**

Potrivit dispozițiilor art. 111 din Legea nr. 31/1990, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor se întrunește cel puțin o dată pe an și este obligată să stabilească Bugetul de Venituri și Cheltuieli și, după caz, programul de activitate, pe exercițiul financiar următor (alin.2, lit.e.) ;

Ținând cont de Art. 117 din legea 31/1990, alin 1) , și anume : (1) Adunarea generală este convocată de consiliul de administrație, respectiv de directorat, ori de câte ori este necesar.

Ținând cont de prevederile Deciziei Consiliului de Administrație nr.09 din 16.04.2026 prin care a fost avizat favorabil proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028 ;

Vă rugăm sa stabiliți Proiectul de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028.

#### **Anexăm prezentei note următoarele documente:**

- Notă de fundamentare a proiectului Bugetului de Venituri și Cheltuieli (B.V.C.) pentru anul 2026, însoțită de Anexele 1-5;
- Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară, aprobat prin Hotărârea A.G.O.A. nr. 1 din data de 17.04.2026;
- Solicitarea de aviz către AMEPIP, transmisă de SNAM S.A. prin adresa nr. 900/04.02.2026 (înregistrată la AMEPIP sub nr. 2704/04.02.2026), conform art. XXVIII alin. (2) din OUG nr. 89/2025;
- Adresa de răspuns a AMEPIP nr. 2704/20.03.2026 privind avizarea remunerațiilor membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație și ai directorilor SNAM S.A.;
- Hotărârile A.G.O.A. nr. 04/17.04.2025 și nr. 6/12.06.2025 pentru stabilirea indemnizației fixe brute lunare a membrilor Consiliului de Administrație;
- Procesul-verbal al CNR nr.9154/27.11.2025 și Decizia C.A.nr.48/27.11.2025 privind stabilirea indemnizației fixe brute lunare pentru Directorul General;

•Procesul-verbal al CNR nr.430/19.01.2026 și Decizia C.A. nr. 1/21.01.2026 privind stabilirea indemnizației fixe brute lunare pentru Directorul Economic;

•Decizia C.A. nr. 09/16.04.2026 referitoare la avizarea proiectului B.V.C. pe anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028.

**Cu deosebită considerație,**

**PREȘEDINTE  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE  
BRANIȘTA FELIX FLORIN**

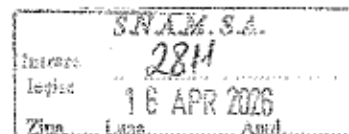
**DIRECTOR GENERAL  
CONSTANTIN GABRIEL GHEORGHE**

**DIRECTOR ECONOMIC  
LAURENȚIU ZAINEA**



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



## NOTA

### PRIVIND FUNDAMENTAREA PROIECTULUI DE BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026 ȘI A ESTIMĂRILOR PENTRU ANII 2027-2028

Baza legală pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028 este constituită din următoarele acte normative:

- Legea contabilității nr. 82/1991, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare ;
- Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 43/2026 a bugetului de stat pe anul 2026;
- Legea nr. 44/2026 a bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2026;
- Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung;
- OUG 156/2024 privind unele măsuri fiscal bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- OUG 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- OUG 115/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- O.U.G. nr. 109/30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată de Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;
- O:U.G. nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- O.M.F.P nr. 1802/2014 privind reglementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate;



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



- O.M.F.P. nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune;

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. - Cod CAEN - 0899, face parte din ramura exploatarea resurselor minerale, subramura „alte activități extractive n.c.a.”.

Așa cum este prevăzut la *art. 5 din Statutul societății*, **scopul** acesteia este „**aplicarea strategiei naționale stabilite pentru exploatarea zăcămintelor hidrominerale și de substanțe asociate**”, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. având un rol important în **asigurarea stabilității unei resurse minerale valoroase, apa minerală naturală pentru consum alimentar**.

Obiectivul general al strategiei în domeniul apelor minerale naturale de consum alimentar și balneoterapeutic îl constituie asigurarea condițiilor pentru valorificarea rațională a resurselor de ape minerale naturale de consum alimentar și balneoterapeutic din România, protejarea acestora, în paralel cu satisfacerea necesarului de ape minerale naturale de consum alimentar și balneoterapeutice pe termen mediu și lung, în condițiile pieței libere, în concordanță cu obiectivele politice comunitare din domeniul mediului, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile.

Apele minerale naturale de consum alimentar și balneoterapeutic:

- se constituie ca **substanțe minerale naturale de interes strategic**, caracter conferit de importanța socială deosebită pentru populația țării (consum alimentar și asigurarea sănătății populației);
- sunt singurele substanțe minerale naturale care se regenerează în condițiile asigurării unei exploatare raționale și a unei protecții corespunzătoare (hidrogeologice și sanitare);
- sunt apele naturale care în **condiții de calamitate** (accidente nucleare, cutremure, inundații, poluări locale și regionale) **pot fi consumate de către populație**;
- reprezintă **baza de materii prime** care asigură în prezent dezvoltarea unei puternice **industrii naționale de îmbuteliere** a apelor minerale naturale de consum alimentar precum și de dezvoltare a unei rețele naționale de **turism balnear**.

***Interesul național strategic al apelor minerale naturale impune asigurarea unei stricte exploatare raționale a zăcămintelor, abordarea unitară și coerentă a acestei activități și aplicarea unor criterii științifice de protecție a zăcămintelor în exploatare, dată fiind vulnerabilitatea acestora și lipsa de alternativă pentru apă „ca bun alimentar”.***

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. este cea mai importantă unitate în domeniul extracției și livrării apei minerale naturale pentru îmbuteliere, deținând circa 29,4 % din totalul licențelor de exploatare comunicate de A.N.R.M.P.S.G.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. exploatează, pe baza licențelor de concesiune, 41 de perimetre pentru extracția apei minerale naturale destinată îmbutelierii, apei minerale pentru balneatie și a extracției dioxidului de carbon natural utilizat în balneatie și lichefiere.

Amplasamentul surselor hidrominerale și/sau substanțe asociate este în zona extravilană, acestea fiind răspândite în 14 județe (Arad, Bihor, Brașov, Caraș-Severin, Covasna, Harghita, Hunedoara, Iași, Maramureș, Mureș, Neamț, Satu Mare, Suceava și Timiș).

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. are ca **obiect de activitate**:

- efectuarea de activități de prospecțiune, explorare, dezvoltare în perimetrele în care a obținut licența;
- activități de comerț intern și extern pentru aprovizionare și pentru valorificarea produselor obținute din activitatea proprie;
- activități de proiectare, expertizare, protecția mediului, analize de laborator, activități balneare și orice alte activități și servicii necesare realizării obiectului principal de activitate (exploatarea și valorificarea substanțelor minerale din zăcămintele încredințate spre administrare prin efectuare de acte de comerț);
- activități de îmbuteliere apă minerală naturală la sursa pentru consum alimentar .

Activitatea de cercetare (prospecțiune și explorare) și exploatare a apelor minerale, ca orice altă activitate geologică, presupune un specific aparte și anumite particularități ce o deosebește de alte ramuri economice, inclusiv de unele activități extractive.

Aceste particularități sunt legate în primul rând de gradul de **risc și incertitudine** caracteristic activității de **cercetare geologică** (hidrogeologică), cât și de anumite **aspecte neprevăzute**, având cauze naturale sau umane, ce pot apărea în **cursul activității de exploatare** (extracție a apei).

### 1. CERCETARE – DEZVOLTARE

Activitatea de cercetare se realizează în cadrul licențelor de prospecțiune și explorare acordate de autoritatea competentă – Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Minier, Petrolier și al Stocării Geologice a Dioxidului de Carbon și constă în principal din:

- identificarea structurilor cu potențial hidromineral;
- execuția de foraje sau captări de izvoare;
- monitorizarea calitativă și cantitativă a surselor de apă (forajelor și captărilor) executate;
- promovarea de rezerve exploatabile, cu potențial de valorificare economică.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Activitatea de foraj pentru ape minerale naturale, presupune un grad de risc și incertitudine destul de ridicat. Rezultatele obținute, presupun o evaluare atât cantitativă cât și calitativă. Astfel, pot fi obținute debite de apă corespunzătoare, valorificabile industrial, dar calitatea acestora să nu corespundă domeniului de utilizare și invers, se poate obține o calitate deosebită a apei, dar un debit scăzut, nefezabil din punct de vedere economic. Menționăm aici că, spre deosebire de alte ape, apa minerală naturală nu poate fi tratată pentru potabilizare, ea trebuind să fie pură la sursă, aceasta fiind una dintre calitățile din care rezidă valoarea intrinsecă a acesteia.

Rezultă de aici că pentru a pune în evidență o rezervă exploatabilă de apă minerală naturală, poate fi necesară execuția mai multor foraje.

Analizând statistic istoricul cercetării prin foraje la majoritatea zăcămintelor cunoscute, rezultă că pentru un foraj cu rezultate pozitive aflat în exploatare, a fost necesar să se execute între 2 și 4 foraje de cercetare, diferența fiind reprezentată de foraje care nu și-au atins obiectivul propus și au fost ulterior abandonate.

Odată ce un foraj a fost executat și au fost obținute rezultate favorabile, acesta este supus unei perioade stricte de monitorizare, cuprinsă între 1 - 2 ani. În această perioadă, apa trebuie să-și păstreze parametrii calitativi și cantitativi constanți. În caz contrar, este necesară execuția altui foraj, cu implicații directe privind durata și costurile cercetării.

Activitatea de explorare geologică este singura activitate în care și rezultatele negative sunt acceptate ca un obiectiv atins al cercetării, asumat din stadiul de proiectare. Este vorba aici, despre creșterea gradului de cunoaștere al unei zone, care deși prezintă unele indicii favorabile pentru descoperirea unor substanțe minerale utile, în urma explorării s-a dovedit că acestea nu prezintă interes pentru o valorificare economică.

**În concluzie**, pentru un perimetru de cercetare nou este greu de estimat exact, și prin urmare de previzionat, **gabaritul de lucrări de captare** (foraje), necesar pentru atingerea scopului propus (între 1 și 3 foraje), **respectiv perioada de timp** necesară promovării de noi rezerve de apă minerală valorificabile industrial (între 2 și 5 ani, fără a lua în considerare unele aspecte administrative și de legalitate).

## 2. EXTRAȚIE ȘI LIVRARE

Activitatea de extracție și livrare este o activitate continuă, în care trebuie asigurată o anumită cantitate și calitate de apă minerală naturală către beneficiar. Orice întrerupere poate avea efecte dezastruoase din punct de vedere economic, ce pot conduce la scoaterea de pe piață a operatorului care valorifică apa minerală naturală, fie că este vorba de o unitate de îmbuteliere sau de un stabiliment balnear.

În timpul exploatării unei surse de apă minerală naturală, pot apărea fie unele fenomene de degradare tehnică, fie de alterare a calității apei datorită poluării sau



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



contaminării apei, ca urmare a unor factori umani sau naturali (mici cutremure, inundații). Acestea pot fi remediabile și/sau reversibile, iremediabile și/sau ireversibile. În asemenea situații trebuie luată o decizie imediată de reabilitare sau de execuție a unei surse noi care să o înlocuiască pe cea veche, acțiune ce nu poate fi prevăzută și planificată cu rigurozitate din timp.

Având în vedere capacitatea tehnică și financiară limitată, în aceste situații se impune uneori fie renunțarea la unele investiții planificate în favoarea rezolvării cazurilor de urgență, fie alocarea de fonduri suplimentare.

O altă situație ce poate apărea în practică este apariția unor reglementări legislative noi, prin care să se reconsidere limita maximă admisibilă a unui compus chimic în apa minerală, lucru care poate conduce la abandonarea pe termen mediu (1-3 ani) a unor foraje a căror apă nu mai corespund calitativ. Este cazul bariului și a unor compuși organici indicatori ai purității originii apei la sursă.

În aceste situații se impune amânarea unor proiecte de cercetare planificate în perimetre noi și redirecționarea fondurilor pentru înlocuirea unor surse aflate deja în exploatare și pentru care există contracte de furnizare a apei minerale.

În concluzie, în cazul activității curente de extracție și livrare a apei minerale naturale din perimetrele aflate în exploatare, pot apărea situații neprevăzute care să conducă la:

- a) execuția în regim de urgență a unor noi surse;
- b) lucrări de reabilitare a surselor existente;
- c) reprogramarea unor lucrări programate pe perimetre noi.

Toate aceste particularități enunțate anterior, ce decurg din specificul activității de cercetare și exploatare a zăcămintelor de apă minerală, au implicații directe asupra planificării pe termen scurt, mediu și lung a strategiei și bugetului de venituri și cheltuieli ale Societății Naționale a Apelor Minerale-S.A.

**În aceste condiții, planificarea cu rigurozitate a activităților și cuantificarea cu precizie a investițiilor și cheltuielilor materiale care stau la baza elaborării bugetului de venituri și cheltuieli este dificil de realizat, putând apărea astfel, într-un cadru general bine delimitat, impus de rezultatele economice, elemente de schimbare a ponderii unor activități și relocarea de fonduri, în funcție de situație.**

**Una dintre cele mai importante particularități ale activității de exploatare a apei minerale naturale la sursă pentru consum alimentar este aceea că, în conformitate atât cu legislația românească, cât și cu cea europeană, pentru o sursă de apă minerală naturală se poate încheia contract de vânzare-cumpărare cu un singur îmbuteliator, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A., fiind din acest punct de vedere un furnizor captiv.**



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### Consecințele acestui fapt sunt:

- imposibilitatea de a crește gradul de valorificare al unei surse de apă minerală naturală pentru care există contract de vânzare-cumpărare cu o societate de îmbuteliere, prin livrarea surplusului de apă neîmbuteliat de aceasta, către alt beneficiar;
- orice reziliere a unui contract de vânzare-cumpărare încheiat cu o societate comercială de îmbuteliere aflată în impas financiar (insolvență, faliment, etc.) generează prejudicii incalculabile, intervalul de timp necesar pentru parcurgerea tuturor etapelor impuse de legislația în vigoare pentru încheierea unui nou contract cu o altă societate de îmbuteliere care să-și construiască propria fabrică, fiind extrem de mare.

La fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. a fost obligată să pornească prin luarea în considerare atât a particularităților activității proprii aferente etapelor de cercetare - dezvoltare (dezvoltarea bazei de materii prime) și a activității de bază (extracția și livrarea de apă minerală), cât și a tendinței de descreștere a livrărilor de apă minerală naturală, respectiv a cantităților de apă minerală extrase și facturate de către societate beneficiarilor din industria de îmbuteliere.

Scăderea puterii de cumpărare a populației, în general, conduce la faptul că o parte dintre consumatorii de apă minerală naturală îmbuteliată să-și îndrepte atenția către apele îmbuteliate de izvor și de masă, mai ieftine, în **detrimentul apelor minerale tradiționale.**

**În acest context nefavorabil, Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. a livrat în anul 2025, 1.051.529 mii litri apă minerală naturală la sursă pentru consum alimentar și 159.026 mii litri apă minerală naturală pentru balneatie.**

### **Livrare apă minerală naturală la sursă pentru consum alimentar**

Principalele produse miniere pe care Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. le extrage și livrează pe bază de contract de vânzare-cumpărare cu societățile de profil, sunt: apă minerală naturală (carbogazoasă și plată) și apă minerală naturală pentru balneatie.

Pentru anul 2026, respectiv pentru anii 2027-2028, societatea își propune luarea tuturor măsurilor necesare, astfel încât să se poată realiza următoarele cantități de produse miniere:



**SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.**

București, România  
 Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
 Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
 Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
 Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
 Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
 Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Produs minier	U.M.	Livrare apă minerală realizată 2025	Livrare apă minerală propusă 2026	%	Livrare apă minerală propusă 2027	%	Livrare apă minerală propusă 2028	%
0	1	2	3	4=3/2*100	5	6=5/3*100	7	8=7/5*100
Apă minerală naturală pentru îmbuteliere	mii litri	1.051.530	1.049.000	99,76	1.049.000	100,00	1.049.000	100,00
Apă minerală pentru balneazăie		159.026	160.000	100,61	170.000	106,25	170.000	100,00

Precizăm că formatul și structura proiectului de buget de venituri și cheltuieli și anexele de fundamentare a acestuia, respectă prevederile O.M.F.P. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

La completarea anexelor de fundamentare au fost avute în vedere și prevederile O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, cu modificările și completările ulterioare, cu privire la conținutul economic al indicatorilor economico-financiar, precum și a altor acte normative în vigoare, incidente, cu modificările și completările ulterioare.

Menționăm că proiectul Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a fost supus controlului financiar de gestiune conform H.G. nr. 1151/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind modul de organizare și exercitare a controlului financiar de gestiune și respectă prevederile Contractului Colectiv de Muncă încheiat la nivelul societății pentru anul 2025, fiind supus consultării reprezentanților sindicatului din cadrul S.N.A.M. S.A. .

Având în vedere cele prezentate, pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028, **Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. propune realizarea următorilor indicatori economico - financiar:**



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### DETALIEREA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI PREVĂZUȚI ÎN BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI ȘI REPARTIZAREA PE TRIMESTRE A ACESTORA (Anexa Nr. 2)

#### FUNDAMENTAREA VENITURILOR

Fundamentarea veniturilor pentru anul 2026 s-a făcut în baza:

- ✓ programului de livrare apă minerală naturală pentru consum alimentar pentru anul 2026 rezultat din contractele încheiate cu beneficiarii și estimările făcute pe baza realizărilor din anii precedenți (2021-2025) și a programului de livrare apă minerală belneoterapeutică pentru anul 2026 rezultat din contractele încheiate cu beneficiarii și a estimărilor făcute pe baza realizărilor din anii precedenți ;
- ✓ programului de investiții ;
- ✓ nivelul estimat al altor venituri din exploatare (venituri din amenzi și penalități și alte venituri);
- ✓ nivelul esimat al veniturilor financiare ( dobânzi).

Veniturile realizate din livrarea de apă minerală naturală la sursă pentru consum alimentar și pentru balneatie, în anii precedenți (cantitativ și valoric), se prezintă astfel :

Nr.Crt.	AN	CANTITATIV - m <sup>3</sup>		VALORIC -Lei-
		Apă minerală naturală la sursă pentru consum alimentar	Apă minerală naturală pentru balneatie	
1	2021	1.149.109	55.247	42.069.184
2	2022	1.067.662	47.283	44.681.655
3	2023	1.044.510	157.759	46.175.045
4	2024	1.065.058	152.841	47.243.766
5	2025	1.051.530	159.026	49.292.117

În anul 2026 Societatea Națională a Apelor Minerale a fundamentat și previzionat venituri din livrările de apă minerală naturală la sursă pentru consum alimentar și pentru balneatie în cuantum de 61.130 mii lei și venituri totale în cuantum de 61.500 mii lei.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### FUNDAMENTAREA CHELTUIELILOR

Având în vedere că indicele de creștere al cheltuielilor totale nu depășește indicele de creștere al veniturilor totale, fundamentarea cheltuielilor totale s-a făcut strict pe baza **cheltuielilor necesare pentru funcționarea societății** în condiții minime de respectare a prevederilor legale specifice domeniului de activitate.

#### A. Fundamentarea cheltuielilor cu bunuri și servicii

##### A1. Cheltuieli privind stocurile

Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. și-a propus să efectueze în anul 2026 **cheltuieli privind stocurile (rd.31)** în sumă de **1.960 mii lei**, în creștere cu **149 mii lei (8,23 %)** în raport cu cheltuielile privind stocurile realizate în anul 2025 în sumă de **1.811 mii lei**, după cum urmează:

**Cheltuieli cu materiale consumabile (rd.33)** în sumă de **800 mii lei**, în creștere cu **39 mii lei (5,12%)**, în raport cu cheltuielile cu materiale consumabile realizate în anul 2025 în sumă de **761 mii lei**.

Cheltuielile cu materialele consumabile necesare desfășurării activității societății în condiții normale, constau în:

- materiale pentru lucrări de reparații și produse de curățenie pentru întreținerea, repararea și igienizarea cabinelor, precum și a împrejurimilor forajelor aflate în cele 41 de perimetre pentru care societatea deține licențe de exploatare, respectiv pentru sediile sucursalelor și sediul central;
- substanțe, soluții, reactivi, diverse substanțe anorganice și organice pentru laborator, necesare efectuării analizelor fizico-chimice și microbiologice obligatorii în conformitate cu prevederile H.G. nr. 1020/2005 pentru aprobarea Normelor tehnice de exploatare și comercializare a apelor minerale naturale;
- echipamente, accesorii informatice și produse de birotică;
- materiale igienico-sanitare necesare desfășurării activității în bune condiții;
- echipamente pentru securitatea și sănătatea în muncă și P.S.I., etc.;
- piese de schimb, accesorii auto și materiale consumabile pentru instalația de foraj, mijloacele de transport și echipamentele aflate în dotarea societății;
- combustibil.

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. utilizează combustibil (motorină și benzină) atât în scopuri motrice (pentru parcul auto din dotare), cât și în scopuri tehnologice (pentru instalația de foraj, pentru efectuarea operațiunilor de denisipare a forajelor, pentru spălarea găurilor de sondă, pentru funcționarea generatoarelor și compresoarelor utilizate la realizarea lucrărilor de foraj, etc.). Creșterea cheltuielilor cu combustibilul cu **51,90 % (rd.35)** se datorează creșterii prețului la pompă datorită contextului actual internațional din Orientul Mijlociu.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



- **Cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar (rd.36) în sumă de 300 mii lei în creștere cu 60 mii lei (25%), în raport cu cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar realizate în anul 2025 în sumă de 240 mii lei.**

-Materialele de natura obiectelor de inventar constau în: echipamente de măsurare, control și reglare (manometre, contoare de apă, contoare de energie electrică, tablouri de comandă și protecție, electronivelmetre, pipete digitale, etc.), pompe de ape reziduale, echipamente necesare dotării forajelor, echipamente necesare dotării birourilor, echipamente de protecție pentru salariații societății etc.

- **Cheltuieli privind energia și apa (rd.37) în sumă de 860 mii lei**

-Consumul de energie electrică al societății este preponderent în scopuri tehnologice, aceasta fiind destinată funcționării electropompelor submersibile cu care sunt echipate sursele și zăcămintele aflate în exploatare, în vederea asigurării livrării substanței minerale utile (apa minerală naturală la sursă pentru consum alimentar) către societățile de îmbuteliere și a livrării substanței minerale utile de balneazăie, respectiv pentru iluminatul și crearea microclimatului necesar funcționării echipamentelor din cabinele de protecție aflate în cele 37 de perimetre de exploatare (mai puțin cele care nu sunt alimentate cu energie electrică), precum și consumul de energie electrică și apă de la sediul central al societății și sediile serviciilor teritoriale. Cheltuielile cu energia și apa sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu suma de 50 mii lei (6,17%) în raport cu cheltuielile privind energia și apa realizate în anul 2025 în cuantum de 810 mii lei.

### A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terți

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. și-a propus să efectueze în anul 2026 cheltuieli privind serviciile executate de terți în sumă de **1.515 mii lei (rd.39) în creștere cu 81 mii lei (5,65%)** în raport cu cheltuielile privind serviciile executate de terți realizate în anul 2025 în sumă de 1.434 mii lei, după cum urmează:

- **Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile (rd.40) în sumă de 85 mii lei.**

Cheltuielile sunt efectuate pentru menținerea în stare de funcționare normală a instalațiilor de foraj, electropompelor, contoarelor de apă, motocompressoarelor, generatoarelor, echipamentelor de distribuție electrică, aparatelor de măsurare, testare și control din cadrul laboratorului de analize apă, a echipamentelor de stingere a incendiilor și a parcului auto etc. Cheltuielile cu întreținerea și reparațiile sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 2 mii lei (2,41%). În raport cu cheltuielile cu întreținerea și reparațiile realizate în anul 2025 în sumă de 83 mii lei.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



- **Cheltuieli privind chirile (rd.41) în sumă de 1.280 mii lei.**

În vederea desfășurării în condiții normale a activității societății a fost necesară încheierea a 74 de contracte de locațiune pentru terenurile pe care sunt amplasate forajele și cabinetele de protecție, respectiv sunt încheiate contracte de închiriere pentru spațiile în care își desfășoară activitatea sediul central al societății (București), Serviciul Teritorial Nord (Vatra Dornei), Serviciul Teritorial Centru (Miercurea Ciuc), Serviciul Teritorial Vest (Deva) și Laboratorul de analize apă al S.N.A.M. S.A. (București). Cheltuielile privind chirile sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 54 mii lei (4,40 %), în raport cu cheltuielile privind chirile realizate în anul 2025 în cuantum de 1.226 mii lei.

- **Cheltuieli cu prime de asigurare (rd.44) în sumă de 150 mii lei.**

În cadrul acestor cheltuieli sunt cuprinse polițele de asigurare obligatorii (RCA) și polițele de asigurare facultative care acoperă daunele aduse propriului autovehicul(CASCO) necesare pentru autoturismele din parcul auto al societății, polița privind asigurarea clădirii laboratorului de analize ape și a echipamentelor din dotarea acestuia în caz de incendiu sau calamități. Cheltuielile cu prime de asigurare sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 25 mii lei (20,00 %), în raport cu cheltuielile cu prime de asigurare realizate în anul 2025 în cuantum de 125 mii lei. Creșterea cheltuielilor cu prime de asigurare se datorează în principal creșterii tarifelor în anul 2026 a primelor de asigurare.

### A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terți

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. și-a propus să efectueze în anul 2026 cheltuieli cu alte servicii executate de terți în sumă de **2.707 mii lei (rd.45) în creștere cu 409 mii lei (17,80%)**, în raport cu cheltuielile cu alte servicii executate de terți realizate în anul 2025 în cuantum de 2.298 mii lei, după cum urmează :

- **Cheltuieli privind comisioanele și onorariul (rd.47) - 390 mii lei.**

În cadrul acestor cheltuieli sunt cuprinse cheltuielile privind consultanța juridică (rd.48) în cuantum de 360 mii lei, reprezentând contractul de asistență și reprezentare juridică încheiat cu o casă de avocatură care reprezintă societatea în toate litigiile pe care le are cu terțe persoane fizice sau juridice. Achiziția serviciilor de asistență și reprezentare juridică respectă prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 26/2012 privind unele măsuri de reducere a cheltuielilor publice și întărirea disciplinei financiare și de modificare și completare a unor acte normative, aprobată prin Legea nr.16/2013, cu modificările și completările ulterioare. Cheltuielile privind comisioanele și onorariul sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 44 mii lei (12,72%) în raport cu cheltuielile privind comisioanele și onorariul realizate în anul 2025 în cuantum de 346 mii lei.

- **Cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (rd.49) în sumă de 130 mii lei.**

Suma de **100 mii lei** este destinată reprezentării societății în relațiile cu parteneri interni și externi, respectând prevederile Ordonanței nr. 80 din 30 august 2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice, modificată și completată de Ordonanța nr. 16 din 29 august 2018.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Suma de 30 mii lei este destinată publicității pe care societatea o face în cadrul unor reviste, publicații de interes național prin care se dorește în cursul anului 2026 promovarea necesității unui consum cât mai mare al apei minerale naturale îmbuteliate la sursă, în detrimentul apelor de masă și de izvor și deasemenea promovarea laboratorului de analize microbiologice și fizico-chimice pentru a atrage venituri suplimentare prin realizarea de analize fizico-chimice și microbiologice de la terțe persoane.

Cheltuielile de protocol (rd.50) sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 20 mii lei (25 %), în raport cu cheltuielile de protocol realizate în anul 2025 în cuantum de 80 mii lei.

- **Cheltuieli cu sponsorizarea (rd.56) în sumă de 125 mii lei.**

Societatea Națională a Apelor Minerale S.A., intenționează să acorde sponsorizări în anul 2026, respectând prevederile Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare, HG nr. 1/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, Ordinul ANAF nr. 819/2018 pentru aprobarea Procedurii privind organizarea Registrului entităților/unităților de cult pentru care se acordă deduceri fiscale, precum și a modelului și conținutului unor formulare, Ordinul ANAF nr. 1825/2018 pentru aprobarea modelului și conținutului formularului 107 "Declarație informativă privind beneficiarii sponsorizărilor/mecenatului/burselor private" și O.U.G. 115/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice, pentru consolidare fiscală, combaterea evaziunii fiscale, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene. Apelând la această facilitate fiscală prevăzută la art. 25 (4) lit.i.2) din Codul Fiscal, fondurile/bunurile direcționate/acordate **nu reprezintă o cheltuială suplimentară pentru societate.**

- **Cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane (rd.61) în sumă de 20 mii lei.**

Aceste cheltuieli sunt absolut necesare deoarece reprezintă cheltuielile cu transportul de bunuri și persoane în zonele perimetrelor în care societatea își desfășoară activitatea.

Cheltuielile cu transportul de bunuri și persoane sunt previzionate în anul 2026 la nivelul cheltuielilor cu transportul de bunuri și persoane realizate în anul 2025 în cuantum de 20 mii lei.

- **Cheltuieli de deplasare, detașare, transfer (rd.62) în sumă de 110 mii lei.**

Suma este necesară deplasării personalului societății în teritoriu pentru ducerea la îndeplinire a sarcinilor de serviciu (cazare, transport, diurnă), respectiv a deplasării personalului pentru formare profesională (cazare, transport, tarif curs), conform Legii 53/2003 privind Codul Muncii. Cheltuielile de deplasare, detașare, transfer sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 4 mii lei (3,77%), în raport cu cheltuielile de deplasare, detașare, transfer realizate în anul 2025 în cuantum de 106 mii lei.

Menționăm faptul că societatea respectă prevederile legii 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu privire la acordarea diurnei și a tarifului de cazare.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2905312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### - Cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații (rd.66) în sumă de 50 mii lei.

În cadrul acestor cheltuieli sunt cuprinse serviciile de curierat, abonamentele încheiate cu companiile de telefonie mobilă pentru serviciul de voce, respectiv pentru serviciul de date și abonamentul pentru serviciul de telefonie fixă. Cheltuielile poștale și taxe de telecomunicații sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 1 mii lei (2,04 %), în raport cu cheltuielile poștale și taxe de telecomunicații realizate în anul 2025 în cuantum de 49 mii lei.

### Cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate (rd.67) în sumă de 22 mii lei.

Suma reprezintă comisioanele încasate de instituțiile bancare pentru operațiunile desfășurate de societate (plăți, încasări, retragere numerar etc.). Cheltuielile cu serviciile bancare și asimilate sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 1 mii lei (4,76%), în raport cu cheltuielile cu serviciile bancare și asimilate preliminate/realizate în anul 2025 în cuantum de 21 mii lei.

### - Alte cheltuieli cu serviciile executate de terți (rd.68) în sumă de 1.860 mii lei.

În categoria "alte cheltuieli cu serviciile executate de terți" sunt cuprinse:

- serviciile de asigurare și pază;
- întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul;
- pregătirea profesională a angajaților;
- servicii privind reevaluarea mijloacelor fixe;
- servicii de explorare geologică, de monitorizare a substanțelor toxice, de consultanță în probleme de mediu, de monitorizare a mediului, de cartografiere digitală, de evaluare a impactului asupra mediului, de prospectare geologică și geofizică, de testare și analiză a compoziției și a purității agentului minier, de reabilitare foraje, de marcări hidrologice cu trasori ecologici, de studii privind originea amoniului, de cercetare experimentală, de analiză paleontologică, etc.;
- analize fizico-chimice și microbiologice parțiale, analize cu indicații terapeutice privind apele de uz balnear, analize ale indicatorilor de mediu și analize de radioactivitate efectuate cu terții;
- servicii de expertiză, de auditare financiară, de certificare, supraveghere și recertificare în conformitate cu ISO 9001:2008, medicina muncii, servicii de arhivare, de asistență tehnică, etc.
- Servicii de comunicare media etc.
- În conformitate cu prevederile H.G. nr. 1020/2005, pentru apa minerală naturală la sursă, cât și la produsul finit, sunt obligatoriu de realizat analize fizico-chimice complete microbiologice și de radioactivitate. Frecvența analizelor este impusă de același H.G. nr 1020/2005. Laboratorul SNAM SA are acreditare R.E.N.A.R. pentru un număr de 23 de parametri fizico-chimici. În cursul anului 2025, laboratorul societății este sub monitorizare R.E.N.A.R. pentru acreditarea unor noi parametri fizico-chimici (3 parametri) și pentru indicatorii microbiologici. În urma acreditării R.E.N.A.R., S.N.A.M. S.A va putea renunța la contractele pe care le are cu terții pentru analizele indicatorilor fizico-chimici și microbiologici (care nu sunt acreditați R.E.N.A.R), ceea ce va conduce la o creștere a profitului societății. Analizele de radioactivitate nu pot fi efectuate prin laboratorul SNAM



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



S.A., întrucât acesta nu are nici dotarea nici personalul calificat aferent domeniului de radioactivitate.

Alte cheltuielile cu serviciile executate de terți sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu suma de 203 mii lei (12,25%), în raport cu cheltuielile privind alte cheltuieli cu serviciile executate de terți realizate în anul 2025 în cuantum de 1.657 mii lei.

### B. Fundamentarea cheltuielilor cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate

**- Cheltuieli cu taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale (rd.79) în sumă de 1.050 mii lei.**

Taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale este plătită de către titularii licențelor/permiselor către bugetul de stat pentru activitatea de prospecțiune, explorare și exploatare, conform prevederilor Legii Minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare, în luna decembrie a anului precedent. Cheltuielile cu taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 68 mii lei (6,92%) în raport cu cheltuielile cu taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale realizate în anul 2025 în cuantum de 982 mii lei.

**- Cheltuieli cu redevența pentru concesionarea bunurilor (redevența minieră) (rd.80) în sumă de 29.110 mii lei.**

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. în calitate de titular de licențe de exploatare, evidențiază, raportează, calculează și virează bugetului de stat redevențe miniere.

Conform prevederilor Art. 3. 32. din Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare, „**Redevența minieră este suma datorată bugetului de stat de către titularul licențelor pentru concesionarea/administrarea activităților de exploatare a resurselor minerale, bunuri ale domeniului public al statului**”.

Conform prevederilor Art. 45 (1) și (2) din același act normativ, „**Redevența minieră cuvenită bugetului de stat se stabilește la încheierea licenței ori la eliberarea permisului de exploatare**”, după cum urmează:

- „**Redevența minieră cuvenită bugetului de stat pentru ape minerale naturale se stabilește la cantitatea comercializată , în echivalentul în lei a 4,55 euro/1.000 litri, și se achită la cursul de schimb oficial euro/leu stabilit în prima zi lucrătoare a lunii octombrie din anul precedent, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene**”.

- „**o cotă procentuală de 5% din valoarea producției miniere pentru ape minerale terapeutice, ape termominerale, ape geotermale și gazele care le însoțesc**”.

Conform prevederilor Art. 45 (4) din Legea minelor nr. 85/2003, cu modificările și completările ulterioare, „**Redevența minieră este datorată din ziua începerii realizării producției și este plătită trimestrial, cu scadența până la data de 25 a primei luni a trimestrului următor**”.

Redevența minieră, inclusă în structura de cheltuieli a prețului de livrare al apei minerale naturale pentru consum alimentar, se virează integral bugetului de stat și bugetelor locale, la termenul legal de plată.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2606312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Cheltuielile cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 1.700 mii lei (6,20 %) în raport cu cheltuielile cu redevența realizate în anul 2025 în cuantum de 27.410 mii lei.

### - Cheltuieli cu taxa de licență (rd.81) în sumă de 300 mii lei.

Suma este datorată conform prevederilor legale pentru licențele deținute de societate.

Cheltuielile cu taxa de licență sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 1 mii lei, în raport cu cheltuielile privind taxa de licență realizate în anul 2025 în cuantum de 299 mii lei.

### - Cheltuieli cu alte impozite și taxe (rd.84) în sumă de 1.170 mii lei.

Suma este datorată conform prevederilor legale către bugetele locale și bugetul de stat. În componența sumei mai sus menționate sunt cuprinse următoarele tipuri de cheltuieli:

- prevederile art. 48 din Legea nr. 85/2003 - Legea minelor, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. trebuie să achite Autorității Naționale de Reglementare în Domeniul Minier, Petrolier și al Stocării Geologice a Dioxidului de Carbon tarifele stabilite prin ordin al președintelui autorității competente pentru actele eliberate în exercitarea atribuțiilor sale: permise de prospecțiune, licențe de explorare și exploatare, documentații de înregistrare a rezervelor, decizii de încetare a activităților miniere, acte adiționale la licențe, atestate, autorizări sau alte asemenea acte și pentru consultarea și utilizarea unor documentații și informații referitoare la resursele minerale;
- taxele de autorizare a construcțiilor, taxele de acționare în judecată, taxe de timbru, taxe de investire a sentințelor civile, vărsămintele pentru persoane cu handicap, cheltuieli cu impozitul auto, impozit pe cladiri, cu impozitul pe cifra de afaceri, taxă salubritate etc.

Cheltuielile cu alte taxe și impozite sunt previzionate în anul 2026 în creștere cu 118 mii lei (11,22%), în raport cu cheltuielile cu alte taxe și impozite realizate în anul 2025 în cuantum de 1.052 mii lei.

## C. Fundamentarea cheltuielilor cu personalul

### Necesarul de personal (rd.148)

Pentru anul 2026 previzionăm că necesarul de personal pentru acoperirea tuturor sectoarelor de activitate este, de **133 de salariați**. Precizăm faptul că societatea dispune de 41 perimetre în exploatare, cu o dispersie teritorială a personalului în 14 județe, la care se adaugă Municipiul București. Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. intenționează să deschidă 3 noi perimetre pe parcursul anului 2026.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### C1. Cheltuielile cu salariile

Fondul de salarii pentru personalul angajat pe bază de contract individual de muncă cuprins în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 a fost determinat având în vedere prevederile:

- **O.G. nr. 26/2013** privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările ulterioare;
- **O.U.G nr. 89/23.12.2025** pentru modificarea și completarea Legii nr.227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, art.XXXVI, alin.(1);

Astfel, în temeiul art.XXXIV, alin. (1), din O.U.G. 89/23.12.2025:

"Pentru anul 2026, operatorii economici care aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ teritoriale sunt acționari unici sau majoritari, sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare, mențin în plată drepturile de natură salarială la data de 30 noiembrie 2025 pentru numărul de personal realizat la finele acestui an, la care se vor adăuga sumele reprezentând creșterea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2026 și a celorlalte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări, concomitent cu îndeplinirea următoarelor cerințe cumulative:

a) să nu majoreze/indexeze sau, după caz, să nu prevadă alte mecanisme de creștere salarială în cursul anului 2026, pentru drepturile reprezentând salarii aflate în plată la data de 30 noiembrie 2025;

b) menținerea în anul 2026 a nivelului drepturilor de hrană/indemnizațiilor de hrană/tichetelor de masă/normelor de hrană și altor drepturi de natură salarială similare aflate în plată la data de 31 decembrie 2025, acordate conform prevederilor legale;

c) valoarea mesei calde acordate pentru salariații care își desfășoară activitatea cel puțin 50% din timpul de lucru în subteran să nu depășească suma de 35 lei net pentru fiecare zi lucrată, indiferent de salariul net lunar obținut. În cazul în care nu se poate asigura masa caldă conform condițiilor legale specifice, operatorii economici pot acorda contravaloarea în bani a acesteia sau tichete de masă în cuantum de 35 lei pentru fiecare zi lucrată;

d) menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale, cu excepția cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, în cazul operatorilor economici care au înregistrate pierderi contabile din anii precedenți și planifică pierderi în anul 2026, cu condiția reducerii pierderilor realizate la data de 31 decembrie 2025 cu cel puțin 5% față de nivelul realizat la data de 31 decembrie 2025, sau menținerea în plată a nivelului premiilor, primelor, bonusurilor, bonificațiilor și a altor drepturi de natură salarială, aflate în plată în anul 2025, acordate conform prevederilor legale în cazul operatorilor economici care nu au pierderi contabile din anii precedenți și nu planifică pierderi în anul 2026, cu excepția sumelor ce



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



reprezintă participarea salariaților la profit și a cheltuielilor sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015, cu modificările și completările ulterioare, după caz;

În anul 2025, Societatea Națională a Apelor Minerale S.A a înregistrat pierderi și plăți restante, iar pentru anul 2026 societatea nu a previzionat pierderi și/sau plăți restante.

În anul 2025 societatea s-a încadrat în nivelul cheltuielilor de natură salarială aprobate, respectând prevederile O.G. nr. 26/2013, art 10 alin 1) lit a), și anume: „Execuția bugetelor de venituri și cheltuieli se face cu respectarea următoarei reguli: ” Cheltuielile de natură salarială, numărul de personal la finele anului, aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli, **reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite.**

Pentru anul 2026 nivelul cheltuielilor de natură salarială este fundamentat la valoarea de **14.960 mii lei**, înregistrând o diminuare de 0,38% (57 mii lei), față de nivelul realizat în exercițiul financiar anterior în cuantum de 15.017 mii lei.

### Suma de 13.680 mii lei reprezentând cheltuieli cu salariile, se compune din:

- **Salarii de bază – 11.282 mii lei**, în scădere cu suma de **1.472 mii lei (11,54%)** în raport cu nivelul realizat al anului 2025 în sumă de **12.754 mii lei**
- **Sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM) – 2.398 mii lei**, în creștere cu **1.258 mii lei (210,35%)** în raport cu nivelul realizat al anului 2025 în sumă de 1.140 mii lei.

1. Cheltuielile cu salariile aferente personalului încadrat cu contracte individuale de muncă aflate în plată la data de 30.11.2025 au fost în cuantum de 1.134.195 lei (conform ștat de plată la 30.11.2025), astfel că suma aferentă pentru anul 2026 a cheltuielilor cu salariile este în cuantum de **13.610.340 lei (1.134.195 lei\*12 luni)**. **Suma de 13.610.340 lei** cuprinde salariile de bază și sporurile aferente salariilor de bază conform CCM în vigoare (spor de vechime, spor de conducere și spor de toxicitate pentru personalul încadrat în cadrul laboratorului de analize)

2. În structura cheltuielilor cu salariile se integrează suma de 70 mii lei pentru perioada 01.07.2026-31.12.2026, reprezentând reîntregirea salariilor de bază și a sporurilor aferente (spor de vechime) pentru 43 de salariați, ca urmare a majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, astfel:

- 32 salariați cu salariul de încadrare la data prezentei în cuantum de 4.050 lei,
- 8 salariați cu salariul de încadrare la data prezentei în cuantum de 4.250 lei,
- 3 salariați cu salariul de încadrare la data prezentei în cuantum de 4.300 lei.

Reîntregirea cheltuielilor cu salariile datorită majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, se compune astfel:

32 salariați \* 275 lei/lună \* 6 luni = 52.800 lei

8 salariați \* 75 lei/lună \* 6 luni = 3.600 lei

3 salariați \* 25 lei/lună \* 6 luni = 450 lei



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Sporurile aferente majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat pentru perioada 01.07.2026-31.12.2026 sunt în cuantum de **12.420 lei** (spor de vechime).

Din cele menționate mai sus, cheltuielile cu salariile în cuantum de 13.680 mii lei sunt determinate astfel : 13.610.340+52.800+3.600+450+12.420 = 13.679.610 lei

### C2. Bonusuri

Cheltuielile din categoria bonusurilor în cuantum de 1.280 mii lei, cuprind :

1. **cheltuieli sociale (rd.92)** în suma de **684 mii lei**, stabilite conform prevederilor Legii 227/2015 privind Codul Fiscal și ale Contractului Colectiv de Muncă în vigoare pentru anul 2026, din care: **tichete cadou ( rd. 94)**, în sumă de **140 mii lei**, în conformitate cu prevederile Legii nr. 193/2006, cu modificările și completările ulterioare, ale normelor sale de aplicare și ale Contractului Colectiv de Muncă în vigoare, care prevede acordarea de tichete cadou cu ocazia sărbătorilor de Paște și de Crăciun, coroborat cu art.25, alin.3) lit.(b) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare ;

2. **Tichete de masă (rd. 95)** în sumă de **596 mii lei**, la același nivel cu cheltuielile privind tichetele de masă realizate în anul 2025 în cuantum de 596 mii lei, fiind acordate în conformitate cu prevederile Legii nr. 142/1998, cu modificările și completările ulterioare și ale normelor sale de aplicare.

### C3. Alte cheltuieli cu personalul

Suma de **100 mii lei** prevăzută la **cheltuielile cu drepturile salariale convenite în baza unor hotărâri judecătorești (rd.101)** și reprezintă suma de plată, în situația în care, până la sfârșitul anului 2026 vor fi admise contestațiile făcute de salariați la anumite decizii emise de conducerea societății

### C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete

Cheltuielile aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete aferente anului 2026, sunt previzionate în sumă de **1.246 mii lei (rd.103)**, fiind compusă din:

#### 1. Remunerație brută director general în cuantum de 365 mii lei, compusă din :

1.1. Indemnizație fixă brută în cuantum de 365 mii lei brut (rd.105), calculată astfel: 30.358 lei/lună \* 12 luni = 364.296 lei (conform recomandare Comitet de Nominalizare și Remunerare și aprobat prin Decizia Consiliul de Administrație nr.48/27.11.2025, în concordanță cu prevederile Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea O.U.G nr. 109 privind



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



guvernanța corporativă a întreprinderilor publice. Indemnizația fixă brută a directorului general în cuantum de 30.358 lei/lună a fost calculată astfel : de 4 ori media pe ultimile 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de INS anterior numirii. **Câștigul salarial mediu brut lunar anterior numirii a fost de 7.589,50 lei.**

### 2. Remunerație brută director economic în cuantum de 373 mii lei, compusă din:

2.1. Indemnizația fixă brută în cuantum de 373 mii lei brut (rd.105), calculată astfel: 31.061 lei/lună \* 12 luni = 372.732 mii lei (conform recomandare Comitet de Nominalizare și Remunerare și aprobat prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 1/21.01.2026, în concordanță cu prevederile Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea O.U.G nr. 109 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice). Indemnizația fixă brută a directorului economic în cuantum de 31.061 lei/lună a fost calculată astfel : de 4 ori media pe ultimile 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de INS anterior numirii. **Câștigul salarial mediu brut lunar anterior numirii a fost de 7.765,25 lei.**

Având în vedere mandatul provizoriu al conducerii executive a Societății Naționale a Apelor Minerale S.A. (Director General și Director Economic), bugetarea indemnizațiilor fixe include o rezervă de creștere de 12 mii lei/an. Această ajustare este fundamentată pe necesitatea corelării viitoare cu evoluția câștigului salarial mediu brut lunar din ramura de activitate, indicator care, la data prezentei, nu este definitivat, dar care constituie baza legală de actualizare a indemnizațiilor la momentul fiecărei numiri.

### 3. Remunerația brută a membrilor Consiliului de Administrație în cuantum de 496 mii lei, compusă din:

Indemnizația fixă brută a unui membru al Consiliului de Administrație este în cuantum de 8.130 lei brut/ lună. Consiliul de Administrație este format din 5 membri, componenta fixă brută pentru cei 5 membri este în cuantum de 488 mii lei (5 membri\*8.130 lei/lună\*12 luni= 487.800 lei), conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr. 4/17.04.2025 și a Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.6/12.06.2025. Indemnizația fixă brută a membrilor consiliului de administrație în cuantum de 8.130 lei/lună a fost calculată astfel : de 1,20 ori media pe ultimile 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de INS anterior numirii. **Câștigul salarial mediu brut lunar anterior numirii a fost de 6.764,08 lei.**



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



Precizăm faptul că, în perioada 01.01.2026 – 31.03.2026, au fost decontate și achitate indemnizațiile aferente doar pentru 4 membri ai Consiliului de Administrație, în conformitate cu prevederile contractuale și hotărârile AGA în vigoare.

Indemnizația secretarului Consiliului de Administrație este în cuantum de 31 mii lei brut/ an (2.570 lei /luna x12 luni = 30.840 mii lei brut/an).

**În cursul anului 2026, se înregistrează o diminuare a cheltuielilor cu indemnizațiile aferente contractelor de mandat și altor organe de conducere, control, comisii și comitete cu 23,65% față de nivelul realizat în exercițiul financiar precedent (anul 2025)**

### **C5. Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator**

Cheltuielile cu contribuțiile datorate de angajator (C.A.M.), în sumă de **360 mii lei (rd. 112)**, au fost determinate în conformitate cu prevederile Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

### **D. Alte cheltuieli de exploatare**

În anul 2026, în cadrul acestui capitol au fost prevăzute cheltuieli în cuantum de **1.570 mii lei (rd. 113)**, în scădere cu suma de 313 mii lei (16,62%), în raport cu cele realizate în anul 2025 care au fost în cuantum de 1.883 mii lei, după cum urmează :

**Rd.120 - cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale** - a fost prevăzută suma de **1.500 mii lei**, în creștere cu 44 mii lei (3,02%), în raport cu, cheltuielile cu amortizarea realizate în anul 2025. Creșterea se datorează în principal investițiilor realizate în anul 2025, pentru care se calculează amortizare.

**Rd.121 - ajustări și deprecieri pentru pierderea de valoare și provizioane este prevăzută suma de -100 mii lei** (veniturile din provizioane mai mari decât cheltuielile din provizioane), după cum urmează:

**Cheltuieli privind ajustările și provizioanele (rd.122) în cuantum de 530 mii lei**, structurate astfel: provizion privind participarea salariaților la profit aferent anului 2026 în sumă de **450 mii lei**, respectiv provizioane pentru concediile de odihnă neefectuate în suma de **80 mii lei**.

Cheltuielile privind ajustările și provizioanele sunt cheltuieli previzionate și vor fi constituite la 31.12.2026.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România  
Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011  
Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71  
Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040  
Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408  
Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei  
Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei  
[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



4. Venituri din anularea provizioanelor în cuantum de 630 mii lei, structurate astfel :  
anulare provizion privind concediile de odihnă neefectuate în suma de 360 mii lei; anulare provizioane aferente creanțelor neîncasate în sumă de 270 mii lei.

### CHELTUIELILE FINANCIARE

În anul 2026, în cadrul acestui capitol au fost prevăzute **cheltuieli financiare în sumă de 2 mii lei** (rd.130), la nivelul cheltuielilor financiare realizate în anul 2025 în cuantum de 2 mii lei.

### REZULTATUL BRUT

Societatea Națională a Apelor Minerale-S.A. își propune să realizeze la sfârșitul anului 2026 un profit brut în sumă de **5.450 mii lei (rd. 138)**. Rezultatul brut a fost repartizat conform prevederilor O.G. nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare și a altor prevederi legale din care rezultă drepturi de personal (participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință).

**Cheltuielile nedeductibile fiscal estimate a se realiza în anul 2026** în cuantum de **1.840 mii lei** (rd.140), sunt stabilite conform Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, sunt structurate astfel:

- cheltuieli privind provizionul pentru participarea salariaților la profit în **sumă de 450 mii lei**, sunt cheltuieli nedeductibile conform art.25,alin.4), lit.r) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- cheltuieli cu impozitul pe profit în **sumă de 952 mii lei**, sunt cheltuieli nedeductibile conform art.25, alin.(4), lit.a) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- alte cheltuieli nedeductibile - **438 mii lei**, conform art. 25,lit.(i),(l),(m) din Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare, și anume: cheltuieli aferente autoturismelor (263 mii lei) ; alte cheltuieli de exploatare nedeductibile (175 mii lei);

**Veniturile neimpozabile estimate a se realiza în anul 2026** în cuantum de **1.340 mii lei** (rd.139), sunt stabilite conform prevederilor art. 23, lit.d) din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, fiind structurate astfel:

- 130 mii lei reprezentând venituri din penalități facturate neimpozabile;
- 250 mii lei reprezentând alte venituri neimpozabile ANRMPSG ;
- 360 mii lei reprezentând venituri din provizioane pentru anularea concediilor de odihnă neefectuate;
- 600 mii lei reprezentând venituri din ajustări pentru deprecierea creanțelor și pentru deprecierea imobilizărilor în curs ;



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### Gradul de realizare a veniturilor totale

(Anexa nr. 3)

Conform prevederilor O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, art.9, alin.2), și anume: În situația în care gradul de realizare a veniturilor totale aprobate în bugetele de venituri și cheltuieli, **în fiecare dintre ultimii 2 ani**, a fost mai mic de 90 %, fundamentarea veniturilor totale pentru anul curent este cel mult la nivelul realizărilor din anul precedent.

Conform anexei 3, gradul de realizare a veniturilor totale aprobate în bugetele de venituri și cheltuieli, în anul 2025 a fost mai mare de 90%, astfel că pentru anul 2026 s-au fundamentat venituri totale în cuantum de **61.500 mii lei**, în creștere cu 11.578 mii lei (23,19 %), în raport cu veniturile totale realizate în anul 2025, în cuantum de 49.922 mii lei.

### Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

(Anexa nr. 4)

Fundamentarea programului de investiții pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028, s-au făcut cu încadrarea în sursele de finanțare, conform prevederilor legale.

Programul de investiții în structură și nota de fundamentare a acestuia reprezintă anexe distincte la Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 și a estimărilor pentru anii 2027-2028.

Societatea Națională a Apelor Minerale S.A. va avea un program de investiții necesar dezvoltării societății, astfel:

- Achiziția unor mașini, utilaje și instalații comune care funcționează independent, și anume: sonde multiparametru cu transmitere la distanță, trusă multiparametru portabilă, electropompe submersibile și sistem de producție apă ultrapure tip 1;
- Achiziția de aparate și instalații de măsurare, control și reglare: contoare M-Bus, pompă de suprafață 1,5 kw;
- Execuție foraje noi și lucrări de reparații la cele existente pentru creșterea debitelor de apă;

Menționăm faptul că **Programul de Investiții poate fi modificat în structură** (inclusiv din punct de vedere al cheltuielilor pentru investiții), în funcție de concluziile și interpretările de specialitate ale rezultatelor investigațiilor geofizice, geologice și hidrogeologice ce stau la baza lucrărilor de dezvoltare a perimetrelor existente sau a lucrărilor în cadrul perimetrelor noi de explorare, de dinamica lucrărilor în subteran care poate avea o evoluție neprevăzută datorată structurii de adancime a straturilor străbătute, respectiv în funcție de necesitățile societății.



## SOCIETATEA NAȚIONALĂ A APELOR MINERALE S.A.

București, România

Calea Plevnei, nr.137 C, Sector 6, Cod postal 060011

Tel. 021/316.80.69; 316.80.73; Fax : 021/316.80.71

Cod de înregistrare fiscală (C.I.F.): RO 1590040

Nr. de ordine în Registrul Comerțului J 1998002182408

Capital social subscris și vărsat: 4.352.910 lei

Cont RO97CECEB00030RON2605312- CEC Bank Victoriei

[www.snam.ro](http://www.snam.ro) / E-mail: [secretariat@snam.ro](mailto:secretariat@snam.ro)



### Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

(Anexa nr. 5)

În anexa de fundamentare nr. 5, la punctul I au fost înscrise principalele măsuri care vor fi luate de societate în vederea îmbunătățirii rezultatului brut.

La punctul II au fost consemnate principalele cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la punctul I, astfel:

- Creșterea cheltuielilor cu bunuri și servicii;
- Creșterea cheltuielilor cu taxe și impozite;
- Diminuarea cheltuielilor financiare.

DIRECTOR GENERAL

GABRIEL CONSTANTIN GHEORGHE

DIRECTOR ECONOMIC

ZAINEA LAURENȚIU



BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026  
 ȘI A ESTIMĂRILOR PENTRU ANII 2027-2028

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
0	1								9=7/5	10=8/7
		2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1+Rd.2+Rd.5)	1	49.922	61.500	123,19	64.345	66.275	104,63	103,00
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	49.803	61.424	123,33	64.265	66.155	104,63	102,94
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	119	76	63,87	80	120	105,26	150,00
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6+Rd.7+Rd.19)	6	54.188	56.050	103,44	58.883	60.650	105,05	103,00
	1	Cheletuieii de exploatare,(Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	54.188	56.046	103,44	58.876	60.630	105,05	102,98
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	5.543	6.182	111,53	6.800	7.000	110,00	102,94
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	29.743	31.630	106,34	33.530	35.450	106,01	105,73
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	17.017	16.668	97,94	17.200	17.770	103,20	103,31
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	15.017	14.980	99,82	15.350	15.800	102,81	101,83
		C1 ch. cu salariile	12	13.894	13.680	98,46	14.000	14.200	102,34	101,43
		C2 bonusuri	13	1.123	1.280	113,98	1.350	1.400	105,47	103,70
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	26	100	384,62	100	150	100,00	100,00
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15							
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	1.832	1.248	76,35	1.370	1.600	109,95	116,79
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	342	360	105,26	390	420	105,56	110,53
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	1.683	1.570	83,36	1.348	410	85,86	30,42
	2	Cheletuieii financiare	19	2	2	100,00	5	20	250,00	400,00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	-4.266	5.450	0,00	5.462	5.625	100,22	102,98
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	0	952	0,00	874	900	91,81	102,97
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	-4.266	4.498	0,00	4.588	4.725	102,00	102,99
	1	Rezerve legale	27	0	0		0	0		
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28							
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29		2.163		2.103	0		
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plăți dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 ( Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	-4.266	2.335	0,00	2.485	4.725	106,42	190,14
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	450	0,00	460	473	102,22	102,83
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende convenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	2.335	0,00	2.485	4.725	106,42	190,14
		a) - dividende convenite bugetului de stat	35	0	2.335	0,00	2.485	4.725	106,42	190,14
		b) - dividende convenite bugetului local	36							
		c) - dividende convenite altor acționari	37							
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0		0	0		
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
		a) cheltuieli materiale	41							
		b) cheltuieli cu salariile	42							
		c) cheltuieli privind prestațiile de servicii	43							
		d) cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
		e) alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	1.321	4.365	330,43	1.700	1.900	38,95	111,76
	1	Alocații de la buget	47							
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	1.321	4.328	327,40	1.680	1.850	38,84	110,12
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognostizat la finele anului	50	133	133	100,00	152	152	114,29	100,00
	2	Nr.mediu de salariați total	51	132	132	100,00	134	135	101,52	100,75
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială	52	9.148	9.013	98,52	9.546	9.630	105,92	100,88

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
4		Căştigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariaală, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat	53	9.148	9.013	98,52	0,00	0,00	0,00	0,00
5		Productivitatea muncii în unităţi valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	377	465	123,33	480	490	103,06	102,18
6		Productivitatea muncii în unităţi valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	377	465	123,33	480	490	103,06	102,18
7		Productivitatea muncii în unităţi fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56							
8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale ( Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	57	1.085	911	83,96	915	915	100,41	100,00
9		Plăţi restante	58	4.533	0	100,00	0	0	100,00	100,00
10		Creanţe restante	59	1.296	1.280	98,77	1.250	1.200	97,66	96,00

\* ) Rd.52 = Rd.151 din Anexa de fundamentare nr.2

\*\* ) Rd.53 = Rd.152 din Anexa de fundamentare nr.2

DIRECTOR GENERAL,  
Gabriel Constantin GHEORGHE



DIRECTOR ECONOMIC  
Laurentiu ZAINEA

CONTROL FINANCIAR DE DESTINAŢIE  
Luminiţa CERNEANĂ

Detallarea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

Nr. rd.	INDICATORI	Prevederi an precedent 2025				Propuneri an curent 2026				%		
		Realizat an 2024		Aprobat		Realizat		din care:		7=6/5	8=5/3a	
		Conform HG 487/22.05.2025	Conform Deciziei C.A. 31/11.07.2025	4	4a	5	6a	6b	6c			6
0	1	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8	
I.		47.008	52.713	52.713	49.922	12.765	26.401	46.954	61.500	123,19	106,20	
1	VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)											
	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	46.520	52.358	52.358	49.803	12.755	28.376	46.904	61.424	123,33	107,06	
	a) din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	46.353	52.048	52.048	49.419	12.690	28.268	46.754	61.234	123,91	106,61	
	a1) din vânzarea produselor	46.176	51.629	51.629	49.292	12.670	28.220	46.696	61.130	124,02	106,75	
	a2) din servicii prestate	99	95	95	65	12	31	32	65	100,00	65,68	
	a3) din redevențe și chirii	24	24	24	24	8	12	18	24	100,00	100,00	
	a4) alte venituri	54	300	300	38	2	3	8	15	39,47	0,00	
	b) din vânzarea mărfurilor											
	c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:											
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare											
	c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare											
	d) din producția de imobilizări	33	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
	e) venituri aferente costului producției în curs de execuție											
	f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	134	310	310	384	65	110	150	190	49,48	286,57	
	f1) din amenzii și penalități	34	75	75	161	10	30	50	70	43,48	473,53	
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:	0	0	0	0	0	0	0	0			
	- active corporale											
	- active necorporale											
	f3) din subvenții pentru investiții											
	f4) din valorificarea certificatelor CO2											
	f5) alte venituri	100	235	235	223	55	80	100	120	53,81	223,00	
2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	488	365	365	119	10	26	50	76	63,87	24,39	
	a) din imobilizări financiare											
	b) din investiții financiare											
	c) din diferențe de curs	22	5	5	1	0	0	0	1	100,00	4,55	
	d) din dobânzi	466	350	350	118	10	25	50	75	63,56	25,32	
	e) alte venituri financiare											
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	43.896	49.513	49.283	54.188	12.626	28.202	44.074	56.050	103,44	123,45	
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	43.861	49.508	49.278	54.186	12.626	28.201	44.073	56.048	103,44	123,54	

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025				Propuneri an curent 2026				%	
					Aprobat		Realizat	din care:			7=6/5	%		
					Conform HG 487/22.06.2026	Conform Deciziei C.A. 31/11.07.2025		Trim I	Trim II	Trim III				An
4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8						
			3	3a										
		A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	5.320	5.686	4.930	6.643	1.283	2.679	4.734	6.182	111,53	104,19	
		A1 Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	1.384	1.500	1.650	1.811	460	920	1.450	1.960	108,23	130,85	
		a) cheltuieli cu materiile prime	32	0	0	0	0	0	0	0	0			
		b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	712	700	700	761	200	320	550	800	105,12	106,88	
		b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34	42	80	80	49	40	80	130	200	408,16	116,67	
		b2) cheltuieli cu combustibilii	35	260	350	350	316	80	160	320	480	161,90	121,54	
		c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	138	100	250	240	100	200	250	300	125,00	173,91	
		d) cheltuieli privind energia și apa	37	534	700	700	810	160	400	650	860	106,17	151,69	
		e) cheltuieli privind mărfurile	38											
		A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	1.619	1.455	1.355	1.434	370	746	1.130	1.615	105,65	88,57	
		a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	102	180	80	83	20	45	70	85	102,41	81,37	
		b) cheltuieli privind chiria (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	1.419	1.160	1.160	1.226	320	840	960	1.280	104,40	86,40	
		b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	300	630	630	656	190	350	540	710	108,23	218,67	
		b2) - către operatori cu capital privat	43	1.119	530	530	570	130	280	420	570	100,00	60,94	
		c) prime de asigurare	44	98	115	115	125	30	60	100	150	120,00	127,55	
		A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	2.317	2.730	1.925	2.298	463	1.014	2.164	2.707	117,80	99,18	
		a) cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0	0			
		b) cheltuieli privind comisoanele și onorariul, din care:	47	393	400	350	346	90	200	300	390	112,72	88,04	
		b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48	393	400	350	346	80	180	270	360	104,05	88,04	
		c) cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49	45	130	85	98	12	55	92	130	131,31	220,00	
		c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	45	80	60	80	7	40	70	100	125,00	177,78	
		- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0	0			
		c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	0	50	25	19	5	15	22	30	157,89		
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53											
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54											
		- ch.de promovare a produselor	55	0	50	25	19	5	15	22	30	157,89		
		Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	100	70	70	0	0	0	0	125	0,00	0,00	
		d1) ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatare	57	40	28	28	0	0	0	0	50	0,00	0,00	
		d2) ch. de sponsorizare in domeniile educatiei, invatamant, social si sport, din care:	58	60	42	42	0	0	0	0	75	0,00	0,00	
		- pentru cluburile sportive	59	60	42	42	0	0	0	0	75	0,00	0,00	
		d3) ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60		0	0	0	0	0	0				
		e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	33	30	20	20	4	10	15	20	100,00	60,61	

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025				Propuneri an curent 2026				7=6/5	8=6/3a
			Aprobat		Realizat	din care:			7	8		
			Conform HG 487/22.06.2025	Conform Deciziei C.A. 31/11.07.2025		Trim I	Trim II	Trim III				
3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6				
f) cheltuieli de deplasare, detaşare, transfer, din care:												
- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:	62	139	130	130	106	30	65	95	110	103,77	76,26	
-interna	63	29	30	30	27	8	17	21	29	107,41	93,10	
-externa	64	29	29	29	27	8	17	21	29	107,41	93,10	
g) cheltuieli poştale şi taxe de telecomunicaţii	65	0	1	1	0	0	0	0	0			
h) cheltuieli cu serviciile bancare şi asimilate	66	92	50	50	48	12	24	36	50	102,04	53,26	
i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terţi, din care:	67	21	20	20	21	5	10	16	22	104,76	100,00	
(1) cheltuieli de asigurare şi pază	68	1.494	1.900	1.200	1.657	300	650	1.600	1.860	112,25	110,91	
(2) cheltuieli privind întreţinerea şi funcţionarea tehnicilor de calcul	69	84	10	10	128	60	120	180	240	187,50	152,38	
(3) cheltuieli cu pregătirea profesională	70	146	150	150	149	40	80	120	160	107,38	102,05	
(4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale şi necorporale, din care:	71	43	100	20	10	3	15	55	70	700,00	23,26	
-afarante bunurilor de natura domeniului public	72	0	0	0	0	110	110	110	110	0,00	0,00	
(5) cheltuieli cu prestaţiile efectuate de filiale	73	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
(6) cheltuieli privind recrutarea şi plasarea personalului de conducere cf. Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
(7) cheltuieli cu anunţurile privind licitaţiile şi alte anunţuri	75	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
J) alte cheltuieli	76	1	30	30	0	10	10	20	30	0,00	0,00	
77	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
B Cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	22.098	26.747	26.747	29.743	7.085	16.220	25.480	31.030	106,34	134,66	
a) ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	790	950	950	982	250	550	850	1.050	108,92	124,30	
b) ch. cu redevenţa pentru concesionarea bunurilor publice şi resursele minerale	80	20.844	24.987	24.987	27.410	6.500	15.000	23.500	28.110	106,20	131,50	
c) ch. cu taxa de licenţă	81	43	100	100	299	75	150	230	300	100,33	695,35	
d) ch. cu taxa de autorizare	82											
e) ch. cu taxa de mediu	83											
f) cheltuieli cu alte taxe şi impozite	84	411	730	730	1.052	260	520	900	1.170	111,22	255,98	
C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	15.271	17.314	17.274	17.017	4.053	8.792	12.964	16.866	97,94	111,43	
C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	13.117	15.017	15.017	15.017	3.670	7.550	11.280	14.960	99,62	114,49	
C1 Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	11.465	13.826	13.826	13.894	3.400	6.950	10.300	13.680	98,46	121,19	
a) salarii de bază	88	8.236	10.472	10.472	12.754	2.800	5.600	8.500	11.282	88,46	154,66	
b) sporuri, prime şi alte bonificaţii aferente salariului de bază (conform CCM)	89	3.229	3.354	3.354	1.140	600	1.250	1.800	2.398	210,35	35,31	
c) alte bonificaţii (conform CCM)	90		0	0								
C2 Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	1.652	1.191	1.191	1.123	270	700	980	1.280	113,98	67,98	
a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*, cu modificările şi completările ulterioare, din care:	92	274	372	372	237	120	400	520	684	288,81	86,50	
- tichete de creşă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93											
- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	127	127	127	130	0	70	70	140	107,69	102,36	
b) tichete de masă;	95	504	528	529	596	150	300	460	596	100,00	118,25	



	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025				Propuneri an curent 2026				%	
			Aprobat		Realizat	din care:			%			
			Conform HG 487/22.05.2025	Conform Deciziei C.A. 31/11.07.2025		Trim I	Trim II	Trim III		An		
		3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8	
0	1											
			2									
			- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante									
			- venituri din alte provizioane									
			Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:									
2	130	36	a) cheltuieli privind dobânzile, din care:									
	131		a1) aferente creditelor pentru investiții									
	132		a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă									
	133	35	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:									
	134		b1) aferente creditelor pentru investiții									
	135		b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă									
	136	0	c) alte cheltuieli financiare									
	137	3.112	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138=Rd.1-Rd.28)	3.200	3.430	-4.266	139	199	2.880	5.450	0,00	0,00
	138	1.008	venituri neimpozabile	1.500	1.600	922	240	350	520	1.340	145,34	91,38
	139	1.776	cheltuieli nedeductibile fiscal	1.300	1.300	572	185	370	550	1.840	321,68	32,21
	140	376	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	464	501	0	13	35	466	952	0,00	0,00
	141	46.520	DATE DE FUNDAMENTARE	52.358	62.358	49.803	12.755	28.376	46.904	61.424	123,33	107,06
IV	142		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)									
V	143		a) - venituri din subvenții și transferuri									
	144		b) - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat									
	145	43.861	Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	49.508	49.278	54.186	12.526	28.201	44.073	56.048	103,44	123,54
	146		a) - alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat									
	147	13.117	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)	15.017	15.017	15.017	3.670	7.550	11.280	14.960	99,62	114,49
3	147a)	0	Menținerea drepturilor de natură salarială ale personalului aflate în plată la 30.11.2025 conform prevederi O.U.G. Nr.89/23.12.2025, art.XXXVI, alin.(1)	12.442	12.442	12.442	3.400	6.850	10.265	13.610	109,39	
	147b)	0	Creșterii ale cheltuielilor de natura salarială, pentru întreg anul 2026, datorate majorării salariului de baza minim brut pe tara garantat în plată și alte cheltuieli de natura salarială aferente acestuia, potrivit prevederilor HG nr.146/13.03.2026 pentru stabilirea salariului de baza minim brut pe tara garantat în plată, cu modificările ulterioare, numai pentru personalul care intra sub incidența acestor	168	168	168	0	0	35	70	41,67	
	147c)	0	Menținerea drepturilor de hrană/indemnizații de hrană/tichete de masă/norme de hrană și alte drepturi de natură salarială similare la nivelul celor aflate în plată la 31.12.2025 conform prevederi O.U.G. 89/23.12.2025, art.XXXVI, alin.(1), lit.b)	529	529	596	150	300	460	596	100,00	
	147d)		Cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare				120	400	520	684		
4	148	149	Nr. de personal prognozat la finele anului	152	152	133	x	x	x	133	100,00	89,26
	149	123	Nr. mediu de salariați	128	128	132	130	132	134	132	100,00	107,32
5	150	8.887	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149)/(12*1000)	9.777	9.777	8.480	x	x	x	9.444	99,62	106,68

Nr. rd.	INDICATORI	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2025				%		
			Aprobat		Realizat	din care:				%	
			Conform HG 487/22.06.2025	Conform Deciziei C.A. 31/11.07.2025		Trim I	Trim II	Trim III			An
3	2	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7	8
b)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149]/12*1000	8.541	9.346	9.346	9.146	X	X	X	9.013	98,52	8=5/3a
c)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale, recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat pentru anul 2024	8.541	9.346	9.346	9.148	X	X	X	9.013	98,52	107,10
7 a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	378	409	409	377	X	X	X	465	123,33	98,76
b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	378	409	409	377	X	X	X	465	123,33	98,76
c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	- cantitatea de produse finite (QPF)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	- pret mediu (p)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	- valoare=QPF x p	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	Plăți restante	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
9	Creanțe restante, din care:	2.355	1.870	1.870	1.296	2.200	1.800	1.700	1.280	100,00	100,00
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	0	0	0	4.523	0	0	0	0	0	0
	- de la operatori cu capital privat	2.355	1.870	1.870	1.296	2.200	1.800	1.700	1.280	98,77	55,03
	- de la bugetul de stat	2.355	1.870	1.870	1.296	2.200	1.800	1.700	1.280	98,77	55,03
	- de la bugetul local										
	- de la alte entități										
10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)										
11	Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:										
	Redistribuire cf OUG 114/2018, art.43, din										
	- alte rezerve	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00
	- rezultatul reportat	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00

\*) în limita prevazuta la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

\*\*) se vor evidenția distinct sumele care nu seiau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat



DIRECTOR GENERAL,  
Gabriel Constantin GHEORGHE

DIRECTOR ECONOMIC,  
sursențiu ZAINEA

CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE  
Luminița Bărbulescu

## Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2024		% 4=3/2	Prevederi an precedent 2025		% 7=6/5
		Aprobat 2	Realizat 3		Aprobat 5	Realizat 6	
0	1			4			7
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2 *) , din care:	49.696	47.008	94,59	52.713	49.922	94,71
1	Venituri din exploatare*)	49.326	46.520	94,31	52.358	49.803	95,12
2.	Venituri financiare	370	488	131,89	355	119	33,52

\*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

DIRECTOR GENERAL,  
Gheorghe Constantin Gabriel



DIRECTOR ECONOMIC,  
Laurentiu Zainea

CĂMARA DE COMERȚ ȘI  
INDUSTRII  
LUMINIȚA CERNĂȘI

## Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025				Valoare			
			Aprobat	Realizat	an curent 2026	an 2027	an 2027	an 2028		
0	1	3	4	5	6	7	8			
	<b>2</b>									
	<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>									
	1 Surse proprii, din care:		34.130	1.321	4.365	1.700	1.900			
	a) - amortizare an curent		3.130	1.321	3.265	1.700	1.900			
	b) - amortizare neutilizabila		1.500	0	1.500	1.700	1.900			
	c) - profit		1.630	1.321	1.765	0	0			
	2 Alocații de la buget		0	0	0	0	0			
	3 Credite bancare, din care:		31.000	0	1.100	0	0			
	a) - interne		31.000	0	1.100	0	0			
	4 Alte surse, din care:									
	- (denumire sursă)									
	<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>									
	Investiții în curs, din care:		34.108	1.321	4.325	1.680	1.880			
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		1.118	737	579		0			
	Repararea forajului F1 Bis - perimetrul Doma Candrenilor		1.118	737	579					
	Reabilitare foraj cu coloană de inox perimetrul Roșu				259					
	Lucrări de reparatii imprejmuire si bazine zacământ Domogled - B. Herculanu		320	244	320					
	Execuție foraj nou explorare zacământ Vața Băi		305	0	0					
	Lucrari de executie foraj de inlocuire zacământ Sâncrăieni, Jud Harghita		493	493						
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:									
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:									
	- (denumire obiectiv)									
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:									
	- (denumire obiectiv)									
	<b>Investiții noi, din care:</b>		31.600	0	2.169	800	900			
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		31.600	0	2.169					
	Construcție cabină foraj zidărie Sâncrăieni, perimetrul Sâncrăieni		0	0	100					
	Achiziția de fabrici de imbutelire apa minerala naturala		30.000	0	0					
	Lucrari reparatii foraj F1 Biborteni Batani Jud Covasna				0					
	Lucrari de executie captare apa de izvor/minerala, com. Crucea, jud. Suceava		400		400					
	Lucrari de executie precaptare perim.Pleitosu Bogolin, com., Crucea, jud. Suceava		800		814					
	Foraj explorare/exploatare Valea Bancului-Jud Suceava				155					
	Foraj explorare/exploatare Brosteni-Jud Suceava									
	Lucrări de punere în siguranță 2 foraje din cadrul Perimetrului Tușnad și execuție foraj nou exploatare zăcământ Tușnad, Jud Harghita				350					
	Foraj de inlocuire a unui foraj existent in perimetrul Rost ST Nord		400		350					

mii lei

INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025		Valoare	
		Aprobat	Realizat	an curent 2026	an 2027
				an 2028	
b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: - (denumire obiectiv)					
c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: - (denumire obiectiv)					
d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: - (denumire obiectiv)					
<b>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:</b>					
a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:		618	304	525	500
Sistem hibrid fotovoltaic-Perim. Moara Dracului:schimbare panouri, banc acumulatori si inverter(inclusiv structura sistem)		618	304	525	
Sistem de alarmare la incendiu Laborator				525	
Construcție cabina de foraj si refacere instalatie electrica Buzias FII		69	0	0	
Lucrări reparații foraj F1 bis Dorna Candrenilor		400	65	0	
Punere în siguranța foraj F 3506 Iasi-Nicolina		85	77	0	
Lucrări de reparație a forajului de exploatare F4 Roșu-perimetru Roșu, Jud Suceava		0	80		
Branșament electric si coloana distribuite energie electrica pana la cabina de protectie a sursei Izv. Felicia zacament Poiana Cosnei inclusiv cablu electric		64	60	0	
b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: - (denumire obiectiv)					
c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: - (denumire obiectiv)					
d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
<b>Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale/necorporale)</b>					
<b>construcții industriale</b> : cabine protecție		772	280	1.052	380
instalatie electrica (racord electric)				846	140
împrejmuire , redimensionare perimetre					30
Sonde multiparametru cu transmitere la distanță		142	135	7	50
Trusa multiparametru portabila		8	13	12	
<b>Mașini și utilaje instalații</b> : electropompe submersibile		93	72	80	60
Sistem de producție apă ultrapură tip 1		0		30	0
Sistem de dezagregare cu microunde		220		0	0
<b>Aparate și instalații de măsurare, control și reglare</b> : contoare M-BUS		143	9	0	50
Pompă de suprafață 1,5 kw, max 8 cm/h		0	0	15	0
Accesorii dispozitiv filtre foraje		5	0	0	10
Statie meteo profesionala Wireless		0	0	0	0
Generator curent trifazat			22		25
Pipeta electronica monocanal			9		10
Trepied sarcina 1,5 t, cursa de manevra 3 m		40		0	
Cap de exploatare inox		35	4	62	
PH metru portabil		7	3	0	10

	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025		Valoare		
			Aprobat	Realizat	an curent 2026	an 2027	an 2028
	Oxigenometru		7	4	0	5	12
	Convertizoare de frecventa		60	6	0		10
	Regulator de presiune		5	0	0		
	Conductivimetru		7	3	0		18
	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0				
	a) - interne		0				
	b) - externe		0				
<b>5</b>							



**DIRECTOR GENERAL,**  
Gabrie Constantin GHEORGHE

**DIRECTOR ECONOMIC,**  
Laurențiu ZAINEA

**CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE**  
Luminița GERNEA

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	an precedent 2025				an curent 2026				an 2027				an 2028	
			Realizat		Influente (+/-)		Realizat brut		Influente (+/-)		Realizat brut		Influente (+/-)		Realizat brut	
			3	4	5	6	7	8	9	10						
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10						
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante															
1	Cresterea veniturilor din exploatare	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	X	X	11.621		2.841			1.890						
3	Diminuare cheltuielilor cu personalul	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	X	X	351		0		0	0						
4	Cresterea veniturilor financiare	31.12.2027 31.12.2028	X	X	0		4			40						
5	Diminuarea altor cheltuielilor din exploatare	31.12.2026 31.12.2027	X	X	313		222			938						
	<b>TOTAL Pct. I</b>		X	X	<b>12.285</b>		<b>3.067</b>			<b>2.868</b>						
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I															
1	Cresterea cheltuielilor cu bunuri și servicii	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	X	X	-639		-618			-200						
2	Cresterea cheltuielilor cu impozite și taxe	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	X	X	-1.887		-1900			-1920						
3	Cresterea cheltuielilor financiare	31.12.2026 31.12.2027	X	X	0		-3			-15						
4	Cresterea cheltuielilor cu personalul	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028	X	X	0		-534			-570						
5	Diminuarea veniturilor financiare	31.12.2026 31.12.2027			-43		0			0						
6	Cresterea altor cheltuielilor de exploatare	31.12.2026 31.12.2027 31.12.2028			0		0			0						
	<b>TOTAL Pct. II</b>		X	X	<b>-2.569</b>		<b>-3.055</b>			<b>-2.705</b>						
Pct. III	<b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>		X	X	<b>-4.266</b>	<b>0</b>	<b>9.716</b>	<b>12</b>		<b>163</b>						

DIRECTOR GENERAL,  
Gabriel Constantin GHEORGHE

DIRECȚIA NAȚIONALĂ A APELOR ȘI ENERGIEI

DIRECTOR ECONOMIC  
Laurențiu ZAINEA

CONTROL FINANCIAR DE GĂSITUNE  
Luminița CERNEA